## 研究員 の服

## 株主提案による役員選任議案 フジメディア・ホールディングス

取締役 保険研究部 研究理事 松澤 登 (03)3512-1866 matuzawa@nli-research.co.jp

フジメディア・ホールディングスの 2025年3月期の定時株主総会(以下、本総会)は6月25日に 東京都江東区の有明アリーナで開催される。本総会ではダルトン・インベストメントからの株主提案 も付議されることとなっており、提案された取締役選任議案が招集通知に記載されている。フジメデ ィア・ホールディングスの大株主は信託銀行を除けば、東宝株式会社の7.93%が最も多くの保有株式 割合であり、いわゆる安定株主の保有株主割合は多くない¹。ダルトン・インベストメントは委任状争 奪戦を行わない意向を示しているとの報道があり2、株主提案の議案が通るかは不透明である。

ところで取締役選任議案は候補者ごとに1議案とされている<sup>3</sup>ことから、可能性としては会社提案取 締役候補者のうち○名、株主提案取締役候補者のうち△名が選任されるということも考えうるゥ。

そこでまずフジメディア・ホールディングスの定款を見ると取締役の人数の上限は 18 名となって いる5。そして、会社提案の取締役候補者は11名、株主提案の取締役候補者が12名である。仮に全員 がそれぞれ過半数の賛成を得た場合には合計で23名と定款規程の18名を超える。この場合の取扱い についてはフジメディア・ホールディングスの株主総会招集通知に記載がある。これによるとまず監 査等委員である取締役を3名選任した後、会社提案の取締役候補と株主提案の取締役候補のなかで議 決権の個数の多い順に15名までを選任するとしている6。

さて、機関投資家は自社の基準または投資助言会社の提案する内容に従って議決権行使を行うもの としている。この点から見て会社提案はどうだろうか。フジメディア・ホールディングスの場合に問 題となるのは、端的に言って昨年度発覚した不祥事案である。この点、日本生命の議決権行使精査要

<sup>6</sup> https://www.fujimediahd.co.jp/ir/pdf/meeting/t84/ogms84.pdf 参照。



<sup>1</sup> https://www.fujimediahd.co.jp/ir/s\_information.html 参照。

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> テレ朝ニュース <u>https://news.tv-asahi.co.jp/news\_economy/articles/000427550.html</u> 参照。

<sup>3</sup> 議決権行使書面において、必ずしも候補者ごとに賛否欄を設けなくとも、取締役の選任議案に対する賛否欄に「候補者の うち、○○を除く」として、株主が候補者ごとに賛否を表明できるような記載とすることも可能である。たとえば三浦法律 事務所 <a href="https://note.com/miuraandpartners/n/n3bbed3fb0e7c">https://note.com/miuraandpartners/n/n3bbed3fb0e7c</a> 参照。

<sup>4 2024</sup>年ダイドーリミテッドの取締役選任において会社側6名中5名、株主側6名中3名が選任されたという事例があ

る。https://finance-frontend-pc-dist.west.edge.storage-yahoo.jp/disclosure/20240627/20240627539411.pdf 参照。

<sup>5</sup> https://www.nikkei.com/markets/ir/ir/ftp/data/tdnr/tdnetg3/20230301 archive/dzktp0/140120230227518452.pdf 参照。

領では、不祥事が発生した場合に会社提案取締役選任議案に賛成する場合として「第三者による原因 究明や社内処分等の責任明確化、再発防止策の策定・履行等といった適切な対策が講じられており、 問題の根本的な解決が図られていると判断される場合」としている。また、投資助言会社のブラック ロックのガイドラインによれば、不祥事等の発生に「責任があると考えられる取締役の再任に反対す る。ただし、速やかかつ適切な社内対応や処分が公表され、社会的信用の回復が図られている場合は、 必ずしもこの限りではない」としている。したがって 2024年3月31日に公表された第三者委員会の 報告を受けて実施、あるいはそれ以前から取り組んでいた責任者の処分や不祥事発生再発防止・再生 のための取組が機関投資家においてどう判断されるかが焦点である。

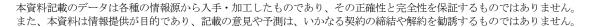
他方、株主提案について機関投資家はどう判断するか。日本生命の議決権行使精査要領では「提案 者以外の株主の利益や価値向上に資するかという観点から慎重に判断する」とし、また、ブラックロ ックのガイドラインでは「株主提案を評価する際は提案内容が長期的な価値創造に寄与するかどうか」 に着目するとしているっ。

この点について、フジメディア・ホールディングスの説明を見ると、株主提案の取締役候補のうち、 一部の辞退した候補者を除き面談した結果、「それぞれ特有の知見と実績をお持ちの優れた方々であ り、フジテレビの再生に関して強い想いをお持ちであることを確認できました」とした。ただし、「取 締役のスキルマトリクスに照らして、会社提案の候補者が最適」であり、また「取締役の数を増やす ことは適切ではない」と判断し、株主提案に反対するとした。確かにダルトン・インベストメントの 取締役候補の略歴を見るとそれぞれ十分な経歴を有していることが分かる。問題は各候補者がどのよ うにスキル発揮できるかであろう。

株主提案については、平均年齢が高い、社業に専念できる社長候補が存在しないなどの批判がみら れる。また公開情報の限りでは女性候補者が少ないようでもある。さらにダルトン・インベストメン トも会社提案か株主提案かではなく「野球のオールスターチームを選ぶように、最適な取締役を選ん でください」10と主張している。

そして、フジメディア・ホールディングスは監査等委員会設置会社であり、監査等委員である取締 役を他の取締役と別に選任する(会社法329条2項)。株主提案では、この監査等委員である取締役の 選任の議案がない"など株主提案だけに賛成することには困難な面がある。したがって機関投資家に おいては、増員の是非を考えたうえで、各候補者が同社でどのように貢献できるかという観点から評 価を行い、賛否を判断するということになろう。

https://www.nikkei.com/markets/ir/irftp/data/tdnr/tdnetg3/20250521/fc2e9c/140120250521559824.pdf 参照。





<sup>7 2024</sup>年4月~6月で日本生命が株主提案に賛成した件数は1件、ブラックロックは17件である。

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> フジメディア・ホールディングスのリリース <a href="https://www.fujimediahd.co.jp/ir/pdf/release20250516">https://www.fujimediahd.co.jp/ir/pdf/release20250516</a> 2.pdf 参照。

<sup>9</sup> なお、6月10日、投資助言会社である ISS (インスティテューショナル・シェアホルダー・サービシーズ) は、「ファン ド側は変化の必要性について説得力のある主張を展開できていない」として、会社提案に賛成し、株主提案に反対すること をレポートとして公表した。NHK ニュース https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250610/k10014831251000.html 参

<sup>10 &</sup>lt;u>https://www.daltoninvestments.co.jp/news/20250601</u> 参照。

<sup>11 5</sup>月19日にダルトン・インベストメントから、一部の取締役候補を監査等委員である取締役候補にしたいとの申出があ ったが、株主提案の行使期限(株主総会8週前、会社法305条)を徒過してなされたものとして、不適法であり、応じない ものとした。フジメディア・ホールディングスのリリース