## EVと再エネの失速から学ぶべきこと

## 脱炭素へのトランジション(移行)と多様な選択肢の重要性



社会研究部 上席研究員 古山島 hyaku@nli-research.co.jp

1985年野村総合研究所入社、証券アナリスト業務 財務·事業戦略提言業務に従事。1998年 ッセイ基礎研究所入社 明治大学経営学部特別招聘教授を歴任(2014~16年度)。専門は企業経 イノベーション、Al·loT·自動運転、スマートシティ、企業不動産(CRE)、 CSR·ESG経営等に資する提言的な調査研究に努める。

電気自動車(EV)は、モーターのみを動力 源(パワートレイン)とするため、モビリティ の脱炭素化の切り札とされ世界で普及が進 みつつあったが、昨年末以降世界需要が失 速している。一方、エンジンとモーターをパ ワートレインに併せ持ちEVより手頃なハイ ブリッド車(HV)やプラグインハイブリッド車 (PHV)が、再評価され需要が伸長している。

EV失速の要因として、高価格、一部の国 での購入補助金制度の終了、充電インフラ の不足に加え、新しいもの好きの高所得 層の「アーリー・アダプター」による購入一 服などが挙げられている。これまでEVシ フトを鮮明にしていた欧米の大手自動車 メーカーは、足下の需要変調を受けて、FV よりもPHVやHVを優先する開発・販売体 制へ転換しようとしている。

欧州連合(EU)を中心に、EV普及策が強 力に推進されてきたが、EVを中心とする モビリティ社会の実現へ一足飛びに「瞬間 移動 するのは難しいということが、足下 のEV失速により露呈した。

そもそも現在のように発電用エネルギー (電源)のゼロエミッション化が、世界でま だ実現できていない段階では、エネルギー 製造過程を含むライフサイクル全体での CO2排出量で見ると、EVは必ずしも最適 解とは限らず、PHVが最適解の場合もある。

2021年にトヨタ自動車の豊田章男社長 (当時、現会長)は「カーボンニュートラル において、私たちの敵は炭素であり、内燃 機関(エンジン)ではない」と述べた。脱炭 素化に向けた現実的な手段であれば、パ ワートレインは何でもよいという考え方 であり、EV一択のように選択肢を狭めてし まうことへの強い危機感を持って発した

メッセージだったという。この言葉を体現 すべく、トヨタは得意のハイブリッドシステ ムに加え、EV、エンジン、水素、燃料電池と いったパワートレインの多様な選択肢を 全方位で準備する「マルチパスウェイ」の戦 略を取ってきた。当時は世界的なEVシフト の流れの中、同社は「EVに出遅れている」 と指摘されたが、マルチパスウェイは足下 の市場変調を見事に先取りした卓越した 戦略であったと高く評価できよう。

一方、エネルギー市場では、太陽光や風 力などの再生可能エネルギー(以下、再工 ネ)の導入促進と化石燃料からの脱却によ る脱炭素化への取り組みが、世界的に活発 化してきた。しかし、21年の天候不順によ る欧州での風力発電の不調に続き、ウクラ イナ紛争に端を発したエネルギー危機に より、エネルギー安全保障の観点から、む しろ化石燃料の重要性が再認識される結 果となった。特にCO2排出量が相対的に 少ない液化天然ガス (LNG)の争奪戦が世 界的に勃発する事態となった。これを受け て欧米の石油メジャーは、再エネより化石 燃料の生産を優先する姿勢に転じている。

気候変動対策を主導してきたEUを中心 に、再エネ導入の促進が世界的に図られて きたが、再エネ中心の電源構成の実現に は、EVシフトと同様に一足飛びに進まない ことが、21年以降の世界的なエネルギー 需給ひつ迫により露呈した。

FVシフトや再工ネ普及のためには、本来、 多くの人々の意識改革・行動変容、産官での 設備・インフラの長期投資、産学官連携によ るテクノロジーの長期的進化が求められる。 さらに各国の所得水準やエネルギー事情に 応じて段階的にできることに取り組むことが

望ましい。このため、「脱炭素社会の在るべき 姿|へ一足飛びに瞬間移動することは難しい。

だからこそ、そこに辿り着くまでの道筋 (パスウェイ)、すなわち「トランジション(移 行)]段階の取り組みが重要となる。最終的 な在るべき姿にこだわり過ぎると、トランジ ションでの現実的な取り組みの検討が不十 分になりかねない。移行期では、EVや再工 ネの一択ではなく、「セカンドベストの選択 肢」も備えて、国や企業がその時点でできる 最大限の努力を尽くすことが重要だろう。

EVシフトの移行期には、燃費の悪いガソ リン車から低燃費のガソリン車、さらには HVやPHVへの段階的シフトが重要な取り組 みとなる。再エネへの移行期でも、低効率の 石炭火力からその高効率化、さらにはガス 火力発電への転換を図ることで、脱炭素化 に向けた貢献ができる。自動車のハイブリッ ドシステムや火力発電の高効率化技術では、 日本企業が強みを持っており、途上国支援を 含め国際社会への大きな貢献が期待される。

脱炭素社会の在るべき姿においても、EV や再エネの一択に賭けるのはリスクが大き 過ぎるし、そもそもあり得ないのではないだ ろうか。モビリティ社会では、航続距離の多 様なニーズやインフラ整備の進捗に応じて、 パワートレインの多様な選択肢がやはり欠 かせない。電源構成についても、再エネの一 層の拡大に伴って、その安定化のためにバッ クアップ電源としての火力発電の維持更新 投資の積み増し、系統用大型蓄電池の低コ スト化の重要性が増す。一方で小型原子炉 や核融合発電など新技術開発も必要だ。

脱炭素社会の最終的な在り方において も、多様な選択肢を備えるマルチパスウェ イの考え方が欠かせないと筆者は考える。