

# なぜ日本の賃金は大きく上がらなかつただろうか

名目賃金の増加にもかかわらず、物価上昇により実質賃金は低下



生活研究部 主任研究員 金 明中  
kim@nli-research.co.jp

※ 本稿は 2022 年 12 月 27 日発行「基礎研レポート」  
を加筆・修正したものである。

## 1—はじめに

日本の低い賃金が国内外で注目されている。日本の賃金水準はバブル経済が崩壊した 1990 年代から低迷が続いており、欧米の先進国との差が広がっている。さらに、最近では隣の韓国との賃金差も縮まっている。

なぜ日本の賃金は長い間大きく上がらなかつただろうか。本稿では日本における労働者の賃金動向および賃金が大きく上がらなかつた理由について考察してみた。

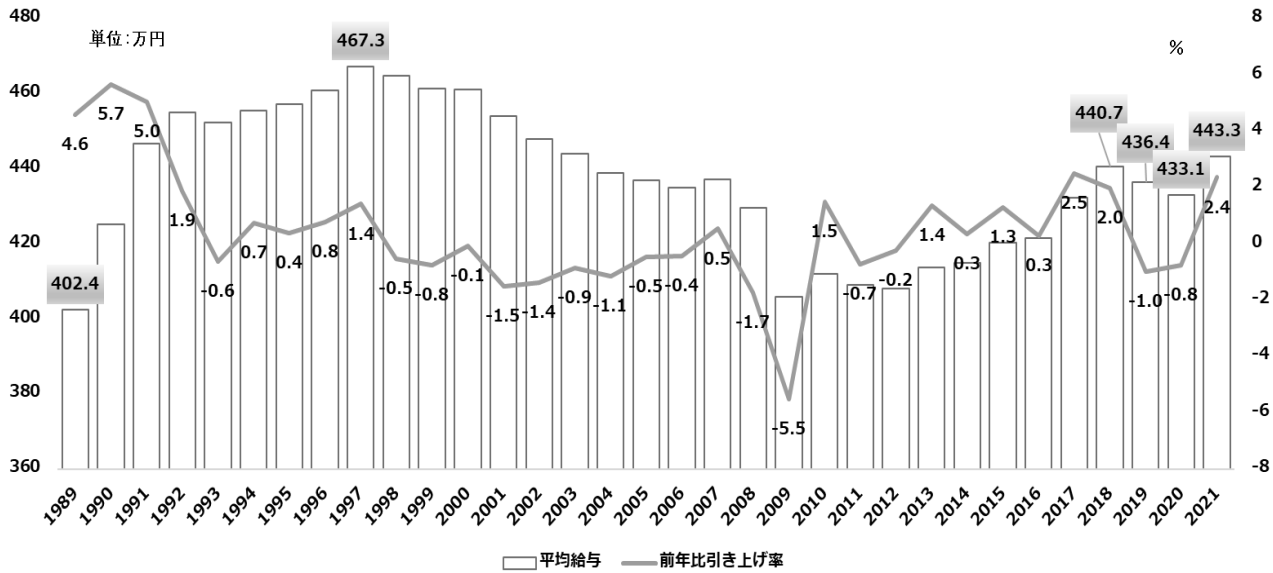
## 2—日本の賃金動向

国税庁が 2022 年 9 月に発表した「令和 3 年分 民間給与実態統計調査」によると、2021 年に 1 年を通じて勤務した給与所得者の平均給与(基本給、手当、賞与の合計)<sup>1</sup>は、443.3 万円で 2020 年の 433.1 万円と比べて 2.4%増加した(男性は 545.3 万円で 2.5%増加、女性は 302.0 万円で 3.2%増加)。2021 年の賃金が増加した理由としては、新型コロナウイルスの感染拡大の影響で、雇用が不安定化し、賞与が減少した 2020 年からの反動が考えられる。

1989 年以後の日本の給与所得者の年間平均給与の前年比引上げ率は、バブル経済が崩壊する直前の 1990 年とバブル経済が崩壊した 1991 年にはそれぞれ 5.7%と 5.0%で相対的に高い引上げ率を見せたものの、それ以後の引き上げ率は 1%前後かマイナスの傾向が目立っている。

<sup>1</sup> 合計値の平均算出の際には正規と非正規だけでなく、役員などの値も含まれている。

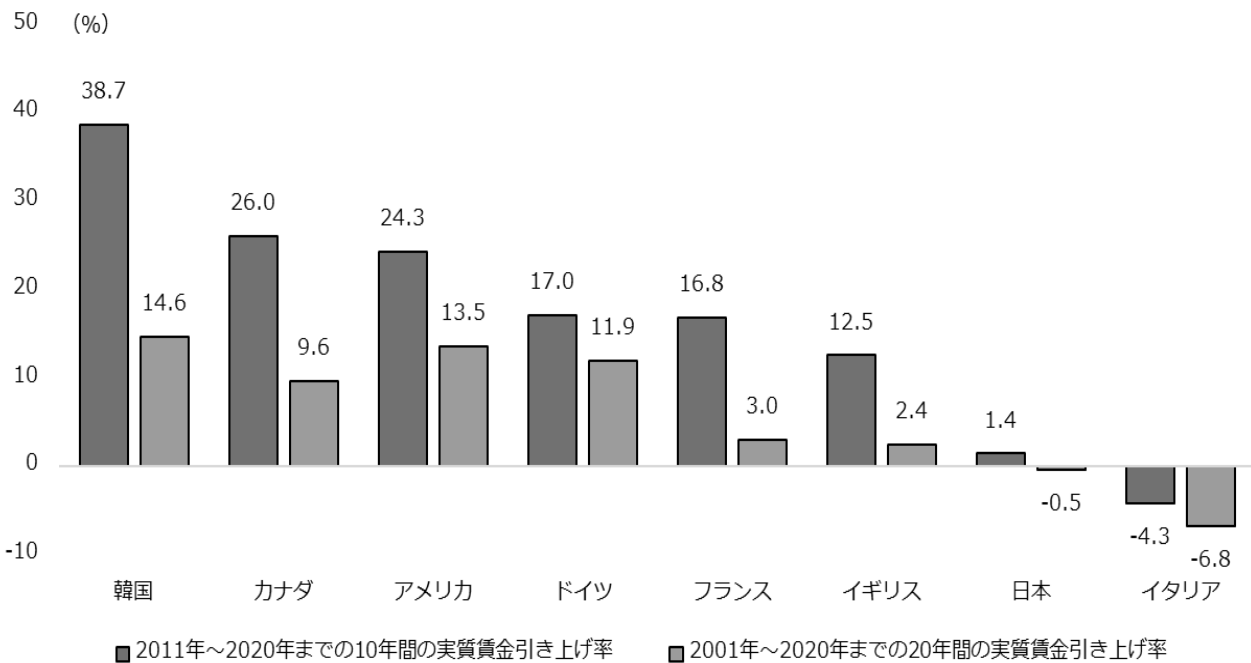
図1 1年を通じて勤務した給与所得者の平均給与と前年比引き上げ率



出典：国税庁(2022)「令和3年分 民間給与実態統計調査」を利用して筆者作成。

G7 諸国や韓国と比べた日本の賃上げ率も、相対的に低い。物価水準を反映した 2001 年から 2020 年までの 20 年間の実質賃金上昇率と、2011 年から 2020 年までの 10 年間の実質賃金上昇率は、韓国が 38.7%、カナダが 26.0%、米国が 24.3%で 20%を越えていることに比べ、日本は 1.4%にとどまっていた。さらに日本の最近 10 年間の実質賃金上昇率はマイナス 0.5%で、最近 20 年間の実質賃金上昇率である 1.4%より低く、イタリアを除いた他の国を大きく下回った。

図2 G7 諸国と韓国の過去 10 年・20 年間の実質賃金上昇率

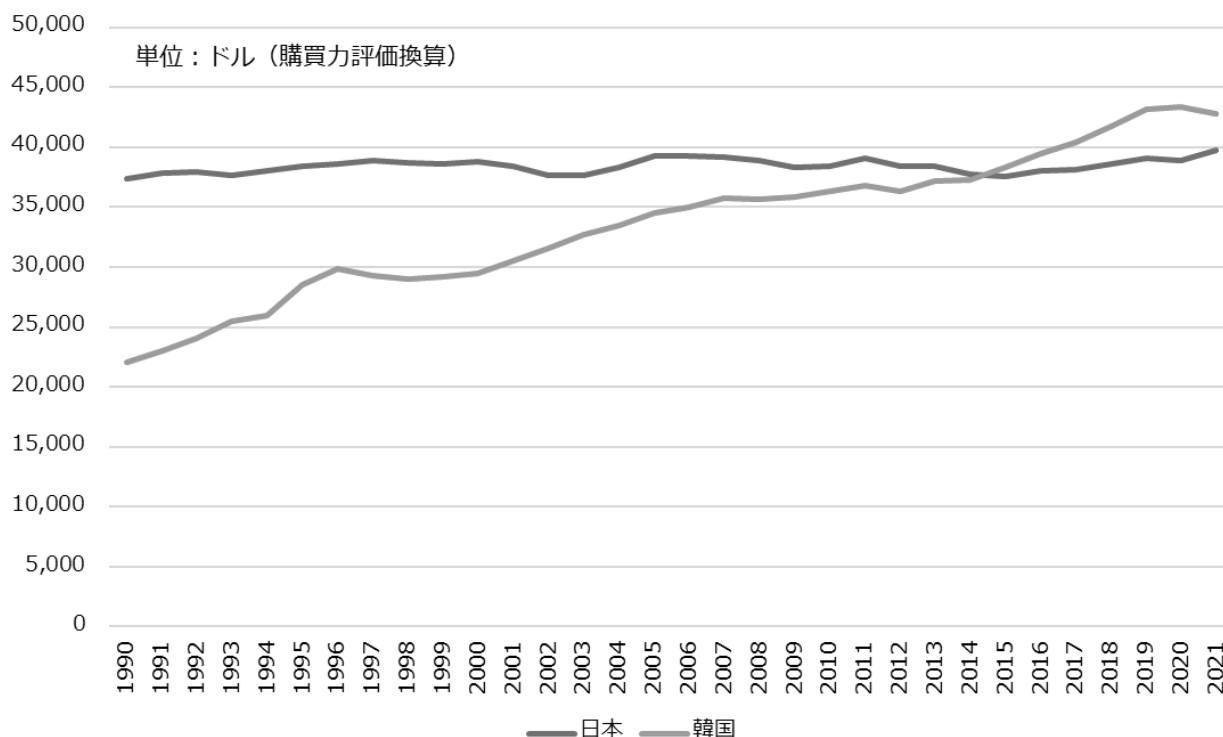


出典:OECD データセット:Average annual wages を使用して筆者作成。

また、日韓の各年の名目平均賃金をその年の平均為替レートでドル換算（IMF のデータ「International Financial Statistics」を利用）した平均賃金は、2021 年時点で日本が 40,491 ドルで、韓国の 37,174 ドルを上回っているものの、年々その差は縮まっている。

一方、購買力平価によるドル換算の日韓の平均賃金は 2015 年に逆転し、2021 年の平均賃金は韓国が 42,747 ドルとなり、日本の 39,711 ドルを約 3,000 ドル上回っている。購買力平価とは、ある国である価格で買える商品が他国ならいくらで買えるかを示す交換レート、つまりモノやサービスを基準にした為替レートである。例えば、日本では 100 円の商品がアメリカでは 1 ドルで買える場合、購買力平価は、1 ドル=100 円になる。

**図 3 日韓における年間平均賃金の推移（実質、購買力平価によるドル換算）**



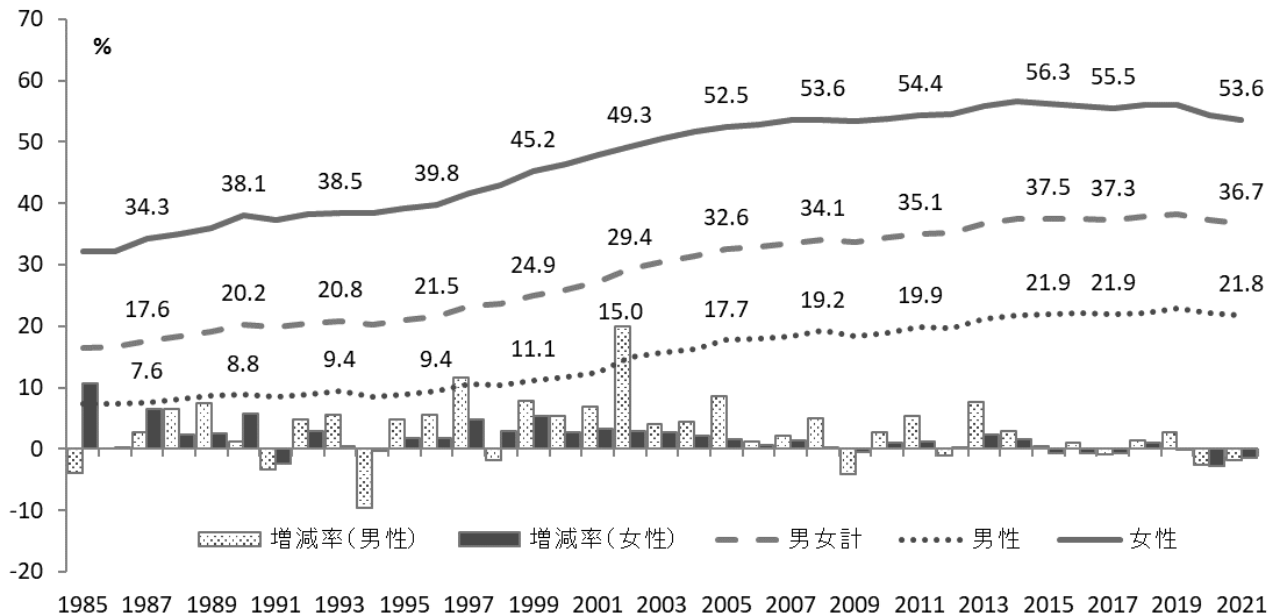
出典:OECD データセット:Average annual wages を使用して執筆。

### 3—賃金が上がらない理由

バブル経済崩壊以後、最近 30 年間日本の賃金が大きく上がらなかった理由はどこにあるだろうか。まず 1 番目の理由として、マクロ的な側面で相対的に賃金水準が低い非正規労働者、女性、高齢者、サービス業従事者が増加した点が挙げられる。1985 年に 20.2%であった非正規労働者の割合は 2021 年には 36.7%まで増加した。上述した国税庁の「民間給与実態統計調査」を参考にすると、2021 年の正社員（正職員）の年間平均給与は 508 万円であることに比べて、正社員（正職員）以外は 198 万円で正社員の約 39%水準に過ぎないことが明らかになった。

女性の労働力率は 1989 年の 56.2%から 2021 年には 73.2%まで上昇し、また同期間の 65～69 歳高齢者の労働力率も 37.9%から 51.7%まで上昇した。更に非正規労働者が多いサービス業等の第 3 次産業で従事する就業者が全就業者に占める割合は同期間に 58.7%から 73.8%に大きく上昇した。

図4 日本における非正規労働者の割合



出典:総務省「労働力調査」より筆者作成。

2 番目の理由としては、低い生産性が改善されない点が賃上げにマイナス影響を与えていると考えられる。生産性と賃上げの関係は、厚生労働省が OECD 諸国の「実質労働生産性変化率」と「実質雇用者報酬変化率」を用いて分析した結果からも確認できる。厚生労働省は分析結果から「近年、実質労働生産性の上昇と実質賃金の上昇の関係が弱まっているものの、国際的には依然として実質労働生産性の上昇すると実質賃金が上昇する関係がみられる」と説明している<sup>2</sup>。

日本生産性本部の報告書によると、2021 年の日本の就業者 1 人当たり労働生産性は、購買力平価(PPP)換算で 81,510 ドル(818 万円)で、OECD 加盟 38 カ国の中で 29 位に留まっていることが明らかになった。G7 諸国の中では最も低い水準だ<sup>3</sup>。日本の就業者 1 人当たり労働生産性は 1997 年に 20 位に順位を下げてから 24 年間も 20 位圏から抜け出せない状況にある。

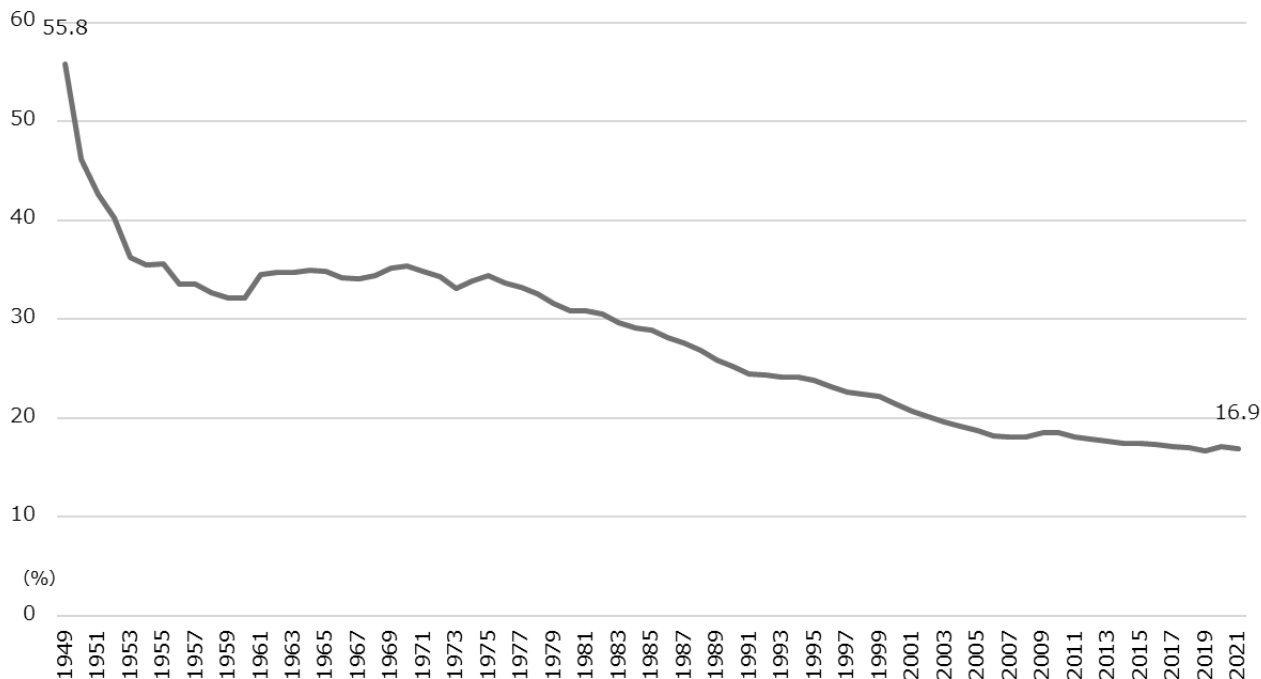
日本の生産性が大きく改善されない理由としては、正規職を中心にサービス残業を含む長時間勤務が残存している点、賃金に年功序列部分が多く反映されているため、企業に対する寄与度ほど賃金が上がらない若年層の勤労意欲が低下している点、大企業と比べて相対的に投資ができず、その結果生産性向上の実現が難しい中小企業の比率(全企業の約 99.7%)が高い点などが挙げられる。

3 番目の理由としては、労働組合の組織率が下落し組合員が高齢化している点が挙げられる。日本の労働組合の組織率は 1949 年の 55.8%を頂点に低下し続け、2021 年には 16.9%まで低下した。その結果、労働者の賃上げを主張したり、労働者の立場を代弁する影響力が以前より弱くなった。また、組合員が高齢化して労働組合が賃上げよりも雇用維持を優先する傾向が強くなり、賃上げの優先順位が下がったのではないかと考えられる。

<sup>2</sup> 厚生労働省(2016)「平成 28 年版労働経済白書(労働経済の分析)」

<sup>3</sup> 日本生産性本部(2022)「労働生産性の国際比較 2022」

図 5 日本における労働組合の組織率



出典:厚生労働省「労働照合基礎調研究」を利用して筆者作成。

そして4番目の理由としては、日本経済の長期低迷の影響を受けた企業が値上げに積極的な動きを見せず、その結果企業が十分な利益を上げていないことが賃上げにマイナスの影響を与えたと考えられる。2022年11月の企業物価上昇率は、資源高や円安で輸入物価が上昇した影響を受け前年同月比9.3%上昇した。それに対して消費者物価の上昇率は、生鮮食品を除く総合で前年同月比3.7%で企業物価上昇率を大きく下回っている。企業の原材料コストの上昇分が消費者の価格にすべて転嫁されていないことがうかがえる。特に中小企業や小規模事業者は価格交渉などを通して価格転嫁をすると、今後の契約が打ち切られることや売り上げが減少することを懸念して価格転嫁を躊躇することが多い。

帝国データバンクが中小企業を対象に2022年9月に実施した調査<sup>4</sup>によると、コスト上昇分を「すべて価格転嫁できている」企業は2.3%に過ぎないことが明らかになった。一方、「全く価格転嫁できていない」企業も18.1%に上ることが確認された。

#### 4—むすびにかえて

岸田首相は2021年11月10日に行われた記者会見で「官民挙げ、国民お一人お一人の給与を引き上げるための具体的アクションを起こします。」と賃上げに対する積極的な立場を示した。さらに、企業の賃上げを促すため、2022年4月1日から企業が、前年度より給与等を増加させた場合に、その増加額の一部を法人税（個人事業主は所得税）から税額控除できる「賃上げ促進税制」を実施している（2022年4月1日から2024年3月31日までの期間内に開始する事業年度が対象）。

<sup>4</sup> 帝国データバンク（2022）「企業の価格転嫁の動向アンケート（2022年9月）」

これにより大企業の場合、継続雇用者の給与などに対する支給額が前年度比で 4%以上増加した場合、25%の税額控除が適用される。さらに教育訓練費が前年度比 20%以上増加した企業は 5%の税額控除が追加され 30%の税額控除が適用される(継続雇用者の給与など支給額が前年度比 3%以上増加した場合には 15%の税額控除を適用)。一方、中小企業の場合には継続雇用者の給与など支給額が前年度比 2.5%以上増加した場合には 30%の税額控除が適用され、教育訓練費が前年度比 10%以上増加した場合には 10%が追加され 35%の税額控除が適用される(継続雇用者の給与など支給額が前年度比 1.5%以上増加した場合には 15%の税額控除を適用)。

「賃金引き上げ促進税制」の実施により法人税を納付する企業の場合、1.5%から 4%以上の賃上げが予想される。しかし、問題はこの制度では利益が発生して法人税を納付する企業にのみ適用される点である。国税庁が 2022 年 5 月に発表した資料<sup>5)</sup>によると、2020 年度現在 62.3%の企業が欠損企業、すなわち利益が発生していなかったり、赤字で法人税を納付していない企業であることが明らかになった。したがって、欠損企業の賃上げ率は法人税を納付して「賃金引き上げ促進税制」が適用される企業の賃上げ率を大きく下回り、賃金格差がさらに広がると予想される。

厚生労働省が 12 月 6 日に発表した調査結果<sup>6)</sup>によると、一般労働者の 1 人当たりの賃金は物価変動を考慮した実質で前年同月比 2.6%減少した。円安の影響による物価の上昇率が、賃金の上昇率を上回っていることがその原因であるだろう。物価上昇に賃金上昇が追いつかず、実質賃金が減少し続けると、景気回復は難しくなる恐れがある。今後、政府が実質賃金を増やすためにどのような対策を実施するのか、今後の動向に注目したい。

---

<sup>5)</sup> 国税庁企画課 (2022)「令和 2 年度分会社標本調査結果について (報道発表資料)」令和 4 年 5 月

<sup>6)</sup> 厚生労働省「毎月勤労統計調査 令和 4 年 10 月分結果確報」