

# 保険・年金 フォーカス

## コロナ禍を契機に増勢に転じられるか

### 米国生保会社の個人生命保険販売

ーコロナ禍は停滞していた米国生保販売の起爆剤となるかー

保険研究部 主任研究員 松岡 博司  
(03)3512-1782 matsuo@nli-research.co.jp

#### はじめに

2021年11月8日現在、わが国では原因不明のまま、1日あたりの新型コロナ新規感染者数が200人を切るまでに、感染が小康化している。年明けにもあり得る第6波を恐れながらも、緊急事態宣言等の規制が取り払われつつある。

一方、米国では、いまだ1日平均約7万人の新規感染者が発生しているが、ワクチンの接種が一定程度進んだこと等を根拠に、コロナに関する活動上の諸規制を大幅に解除して、コロナと共存しながら経済活動の再開・進展を推し進める政策が採られている。

本稿では、パンデミックへの政府や国民の対応が落ち着きを見せ、経済活動がもとに戻りつつある段階の米国における、生保業界の個人生命保険販売の動向を見る<sup>1</sup>。

本稿で使用する図表データは、米国における生命保険マーケティングの調査・教育機関であるリムラ (LIMRA) が任意の調査参加会社からのデータを集計して発表している”US Retail Individual Life Insurance Sales” および”同 Technical Report” からの四半期データ、“Monthly Individual Life Sales” 各月号からの月次データである。

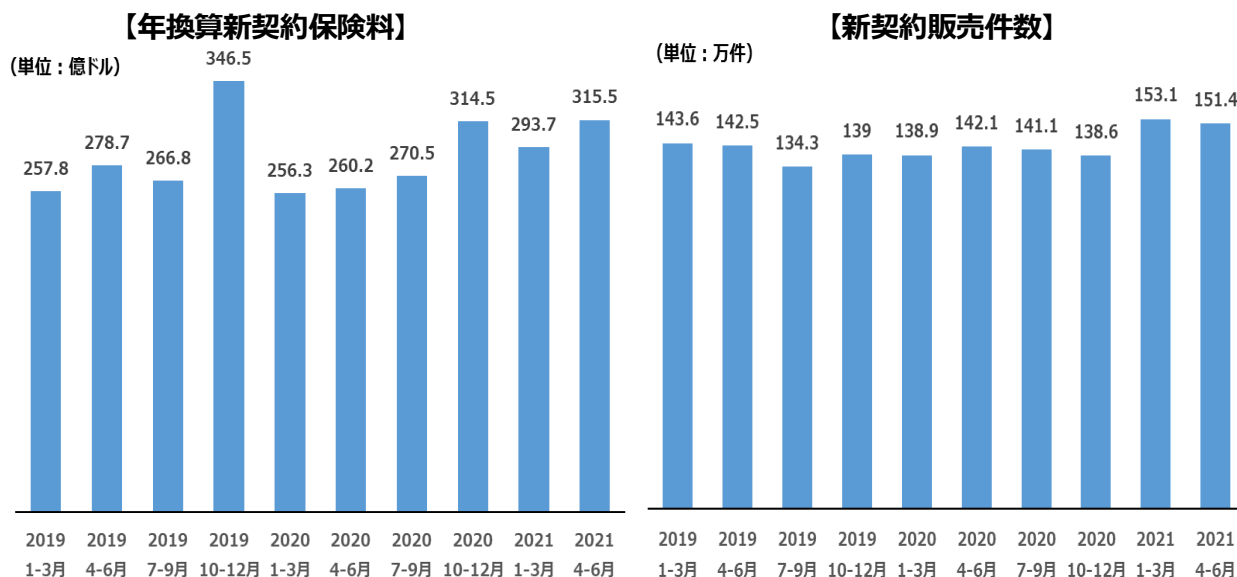
#### 1——販売業績の概観

グラフ1の左側は、新契約からの保険料の年換算額、右側は新契約の販売件数を、2019年以降2021年6月までの期間につき、各四半期単位での業績を記載したものである。

<sup>1</sup> 当保険・年金フォーカスではこれまでも以下の5回、その時々米国生保の状況をレポートしている。2020年4月22日「新型コロナウイルス禍中の米国での医療保険・生命保険業界の顧客保護策」<https://www.nli-research.co.jp/report/detail/id=64278?site=nli>、5月14日「新型コロナウイルス禍中の米国生保会社の個人生命保険販売ーソーシャルディスタンスと対面販売ー」<https://www.nli-research.co.jp/report/detail/id=64438?site=nli>、9月9日「(続) 新型コロナウイルス禍中の米国生保会社の個人生命保険販売ーソーシャルディスタンスと対面販売ー」<https://www.nli-research.co.jp/report/detail/id=65429?site=nli>、11月10日「新型コロナ禍と米国個人年金販売ーパンデミックからの回復には時間がかかるとの慎重な見方ー」<https://www.nli-research.co.jp/report/detail/id=66058?site=nli>、2021年2月10日「2020年、コロナ禍中の米国における個人生命保険、個人年金販売ーソーシャルディスタンスと対面販売(3)ー」[https://www.nli-research.co.jp/files/topics/66899\\_ext\\_18\\_0.pdf?site=nli](https://www.nli-research.co.jp/files/topics/66899_ext_18_0.pdf?site=nli)

年換算新契約保険料では突出して金額が大きい2019年10-12月期を例外に、2020年10-12月期以降、3つの四半期にわたって2019年の各四半期の業績を上回っていることが見て取れる。また新契約販売件数では、2021年の2つの期は2019年以降の最高業績となっている。

グラフ1 個人生命保険新契約販売業績の推移（2019年～2021年6月 四半期単位）



(資料) LIMRA” US Retail Individual Life Insurance Sales Technical Report” 各四半期版より作成

この業績を前年の同期と比べてどれくらい増減したかを見たものが表1である。上の表は、2019年から2021年6月までの期間を3か月ごとの四半期単位で見、データが揃わない2021年7月以降は別途の資料から取った1か月単位の増減率を並べてある。単位は%である。また下の表では、計算できる限りの、半期（6か月）単位、年（12か月）単位での対前年の増減率を記載している。

表1 対前年同期の増減率で見た業績の動向（単位：%）

	四半期単位										月単位		
	2019年				2020年				2021年		2021年		
	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7月	8月	9月
年換算新契約保険料	1	0	2	15	1	▲5	3	▲8	15	21	14	16	24
新契約販売件数	▲3	▲4	▲2	▲2	▲1	2	7	2	10	7	▲3	3	3

	半期単位					年単位	
	2019年		2020年		2021年	2019年	2020年
	1-6月	7-12月	1-6月	7-12月	1-6月		
年換算新契約保険料	1	9	▲3	▲4	18	5	▲3
新契約販売件数	▲4	▲2	0	4	8	▲3	2

(資料) LIMRA” US Retail Individual Life Insurance Sales Technical Report” 各四半期版および LIMRA“ Monthly Individual Life Sales”各月版より作成

## 年換算新契約保険料の増減率

表1で年換算新契約保険料の増減率を見ると、2020年の4-6月期(▲5%)と10-12月(▲8%)に落ち込みがある。このうち4-6月期の▲5%は、コロナに見舞われてロックダウンやソーシャルディスタンス規制に対応しなければならなかったことの混乱からくるマイナスと理解しやすい。10-12月期の▲8%は落ち込みが大きい、これは2019年の10-12月期が+15%と突出して大きな伸びを遂げたため見かけ上大きなマイナス幅となったと見ることができる。必ずしもコロナだけによるものではなさそうである。

2021年に入ると、1-3月期(+15%)、4-6月期(+21%)と、ともに大きな増加を示している。もちろん、コロナ渦中の2020年の同期がマイナスや低い伸び率であったので、その分高く出ているということはあるが、それを割り引いても大きな増加率である。

また2021年7月から9月の各月の増減率も、+14%、+16%、+24%とたいへん大きい。近々発表される7-9月期の四半期業績でも大きな伸びが予想される。

また下の表中の2021年1-6月期(上半期)の増減率も+18%と大きな伸びを見せている。

## 新契約販売件数の増減率

一方、新契約販売件数の増減率の推移を見ると、上の表からは、米国生保業界ではコロナの影響を受ける前の2019年の各四半期からマイナス基調が定着していたことがわかる。ところがコロナによる制約が大きく入った2020年の4-6月期以降、プラスの増加率を示すようになり、2021年の1-3月期には+10%と2桁進展を見せるまでになった。その後、2021年4-6月期にも+7%のプラスと好業績を続けたが、7月に久々に▲3%と落ち込み、その後8月と9月は3%のプラスで推移している。7-9月期の増減率は何とかプラスを維持しそうであるが、それまでの勢いを持続できるかは微妙なところである。ただし、7月の▲3%は、コロナ渦中の前年7月に+12%という際立って大きな増加を見せた月との比較なので、やむをえない側面はある。

## リムラのコメントから

リムラはこの販売件数の大きな増加に特に喜びを表している。

例えば、リムラは5月27日付けニュースリリース『第1四半期の米国における生命保険契約販売が1983年以来の最高に』の中で、以下のように記載している。

当四半期の個人向け生命保険の総販売件数は、2020年第1四半期と比較して11%増加しました。これは、四半期における保険契約販売数の伸びとしては、1983年以来最高のものです。リムラの「第1四半期米国個人生命保険販売調査」によると、新契約の年換算保険料も前年同期比15%増と大きな伸びを示しました。

「1983年の2桁台の契約数の伸びは、ユニバーサルライフへの置き換えによるものでした。当第1四半期の契約数の伸びは、生命保険の必要性に対する消費者の認識が高まったことや、パンデミックの際に各社がとった消費者が必要な生命保険をより簡単かつ迅速に購入できるようにする措置によりもたらされた有機的な成長を表していると考えています」と、LIMRA、LOMAおよびLL Globalの社長兼CEOであるデイビッド・レベンソンは述べています。「特に重要なことは、より多くの人々が

適切な保険に加入するようになったことです。しかし、もちろん、やるべきことはまだまだたくさんあります。」

また9月1日付のニュースリリース『2021年上半期、米国の生命保険契約数の伸びが1983年以来の高水準となる』の中でも、リムラは以下のようにコメントしている。

2021年1-6月期の総販売契約数は、前年実績と比較して8%増加しました。リムラの「第2四半期米国個人生命保険販売調査」によると、これは、1983年以来記録された最高の保険契約数の伸びとなります。

2021年第2四半期の米国の生命保険料総額は21%増加し、1987年第3四半期以降で最大の前年同期比の増加となりました。2021年上半期の保険料総額は、2020年上半期と比較して18%増加しました。

「2021年保険バロメーター調査によると、米国人の36%が今年、生命保険を購入する予定であると回答しました。この購入意向が2四半期連続での好調な販売結果に結びついています。第1四半期の記録的な生命保険販売に続き、第2四半期もほとんどの会社が保険料および保険契約数の大幅な増加を報告しています。」とLIMRA、LOMA、LL Globalの社長兼CEOであるDavid Levensonは述べています。

「COVID-19は、生命保険に加入することの重要性について、消費者の意識を高めました。3分の1近くの消費者（31%）が、パンデミックの影響で保険に加入する可能性が高くなったと答えています」「これは非常に重要なことです。というのも、あまりにも多くの米国人が生命保険のカバーギャップを抱えたまま生活しており、大切な家族の経済的安定性が脅かされているからです。9月の生命保険認知向上月間を祝い、1年間にわたる“Help Protect Our Families”キャンペーンを継続するにあたり、適切な生命保険に加入することの重要性を米国人に伝えるための努力を倍加させましょう」とレベンソンは述べています。

## 2——販売チャンネルに見る新機軸の定着と平時への回復

表2は、チャンネル別の販売業績が、対前年同期比でどのように増減したかをまとめたものである。資料の制約から、表中の期間は各年の1-6月期（上半期）と1-12月期（通年）のデータのみとしてある。

パンデミックの期間中は、ソーシャルディスタンス規制の影響で、対面チャンネルの業績が落ち込み、代わってオンラインチャンネルが台頭した。表2の各販売チャンネルでは、下から3段目の「ダイレクト」がオンライン販売を含むチャンネルであり、その他のチャンネルは対面チャンネルである。

なお、エージェンシービルディングは、拠点としてのエージェンシーを持つ形態の専属エージェントである。MLEAは生損保を併売するも専属エージェントである。ブローカレジは特定の近い生保会社を持たない乗合エージェントである。PPGAは特定の近い生保会社を持ち販売業績と共にエージェントの採用からも手数料を受ける形態ではあるが、乗合エージェントである。

表2 チャネル別販売業績の対前年同期比増減率の推移（単位；％）

	年換算新契約保険料					新契約販売件数				
	2019年 1-6月	2019年 1-12月	2020年 1-6月	2020年 1-12月	2021年 1-6月	2019年 1-6月	2019年 1-12月	2020年 1-6月	2020年 1-12月	2021年 1-6月
エージェンシービルディング	▲ 1	2	▲ 7	▲ 4	21	▲ 3	▲ 4	▲ 5	▲ 2	6
M L E A	▲ 8	▲ 5	▲ 3	▲ 3	22	▲ 8	▲ 6	▲ 2	▲ 1	14
ブローカレジ	4	9	0	▲ 2	19	▲ 2	0	6	10	18
P P G A	▲ 5	7	3	▲ 10	15	13	10	9	▲ 6	0
証券会社	4	13	▲ 9	▲ 18	4	10	18	▲ 1	▲ 22	▲ 18
ダイレクト	2	4	12	15	12	▲ 1	▲ 1	12	15	6
銀行	2	3	▲ 27	▲ 31	▲ 1	▲ 5	▲ 5	▲ 27	▲ 27	1
職域	▲ 8	▲ 7	▲ 17	▲ 23	▲ 13	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 29	▲ 19

（資料）LIMRA” US Retail Individual Life Insurance Sales Technical Report” 各四半期版より作成

表2を見ると、例えば2020年の1-12月期においても、オンラインチャネルを含むダイレクト販売が年換算新契約保険料、新契約販売件数の両方で+15%と、ほぼ一人勝ちの様相を呈している。対面チャネルではブローカレジのみが+10%の増加を記録している。

それが2021年の1-6月期（上半期）になると、だいぶ局面が変わる。ダイレクト販売のプラス成長は続いているが、その一方で、ソーシャルディスタンス規制の緩和もあって、多くの対面販売チャネルが復活してきている。証券会社を取り残されているが、コロナの前は有力な販売チャネルであったのでいずれ持ち直すだろう。職域における販売のマイナスが2019年以降ずっと続いているのは、コロナで職場に人が行かなくなったことと共に、近年は団体保険が職域販売の中心となってきており、個人保険の職域販売が縮小気味であることを反映しているように思われる。

### 3—さいごに

以上、コロナと共存するニューノーマルへの道を模索する米国における、個人生命保険販売業績の動きを見てきた。

リムラの調査結果において、2021年1-6月期の個人生命保険新契約販売件数は、1983年以来最高の伸びを記録した。また2021年第2四半期の個人生命保険の年換算新契約保険料は1987年第3四半期以降で最大の増加となった。コロナ前には新契約販売件数が対前年でマイナスすることが常態化していたが、パンデミックを機に、そうした状況は改善している。年換算新契約保険料も大きな進展を見せ始めた。販売チャネルにおいても、パンデミック禍中に台頭したオンラインチャネルが一定のプラス成長を続ける一方で、多くの対面販売チャネルが復活してきている。

米国生保の個人生命保険販売は、コロナ前の平常時の状態にもどっただけでなく、コロナを契機に生命保険の必要性を認識した人が増え、適切に対応すれば従来の停滞を抜け出しえる大事な局面を迎えていると言えるだろう。

落ち着きを取り戻しつつある状況の中、2021年に入ってコロナ渦中の光明であったオンライン販売の増加率がやや沈静化してきている。コロナ渦中において、上昇気流に乗った新契約販売件数の増加率が最近では縮小気味であることも、オンライン販売の伸び疲れと関係しているのかもしれない。

ここにきて年換算新契約保険料の伸びが好調となってきているのは、ソーシャルディスタンス規制の緩和等を受けた対面販売チャネルの盛り返しの中で、保険料の高い大口商品の販売を優先目的とする販売が優勢になってきたからという可能性も考えられる。こうした中、小口の保険商品の価値が見失われた場合には、せっかく盛り上がってきた未加入者への生保普及の流れが途切れてしまうかもしれない。販売商品のトレンドの中には、それをうかがわせる動きもある。

新契約販売件数の増加率の伸びが過去最大級となったことをリムラが喜ぶのは、ここ20年来、新契約販売件数のマイナス基調が定着してしまい、市場の縮小が懸念されていたことからの脱却の糸口が見えたからに他ならない。

件数も保険料も増える、バランスのとれた生保市場が理想である。

今後、米国生保業界の販売がどのように動いていくのか、注視していく必要があるだろう。