

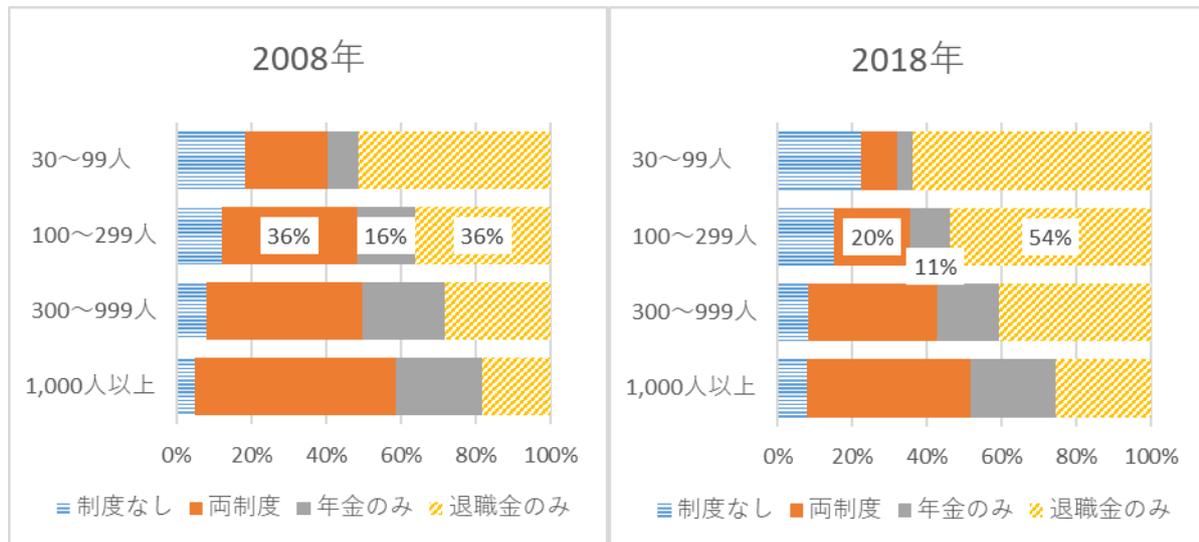
(年金制度)：中小企業の確定給付年金・確定拠出年金導入の動向

中小企業の確定給付企業年金（DB）・確定拠出年金制度（DC）の設立要因を独自のサーベイ調査を利用して検証した。特に、1990年代のバブル期及びバブル崩壊期以降に設立された会社でDCやDBがある会社が少ないことがわかった。これらの会社では、もともと退職給付制度がない会社が多いか、厚生年金基金等からDC・DBへの移行が少なかった可能性がある。

少子高齢化による公的年金支給額の実質的な低下が予測されるなか、個人の自助努力を担う制度の一つとして企業年金に期待が寄せられている。企業にとっても、優秀な人材確保や生産性の向上に企業年金を利用してきた。企業年金を充実させるために、2001年には確定拠出年金（DC）、2002年には確定給付企業年金（DB）が導入された。しかし近年、中小企業を中心に企業年金を導入しない会社が増えてきており、その要因を検証する必要がある。

図表1は企業の退職給付制度の実施状況を示す『就業状況総合調査』の結果である。従業員100～299人の中小企業では、2008年に比べ2013年では、退職一時金制度のみある企業は約18%増加しているのに対して、年金制度のみある企業は約5%減少、退職金と年金制度の両制度がある企業は約16%減少している。また退職給付制度自体がない企業は約3%増加している。

図表1：退職金・年金制度がある企業の割合



(厚生労働省『就業状況総合調査』2008年及び2018年から作成)

このように、特に中小企業で企業年金が減少している理由を考えると、既存の企業で退職給付制度への考え方が変わってきていることが要因か、あるいは、調査サンプルが入れ替わり、新しく設立された企業に企業年金がないのか、政府統計ではその要因を分析することが難しい。

そこで、中小企業を対象に退職給付制度、特に企業年金を設ける要因を明らかにするため、独自のサーベイ調査を実施した。調査は従業員数100～299人の中小企業を対象に、2018年と2019年に実施した。調査結果が日本を代表する数値となるよう対象企業を選定し、全国の8,883社を対象に調査を行い、このうち、2,528社より回答を得た（回収率約28%）。

図表 2 は調査結果の一部であり、企業の設立年別に退職一時金、DB、DC 制度の有無をまとめたものである。会社設立年は、1. 「バブル期以前」（1986 年以前）、2. バブル期とそれに続くバブル崩壊期で DC・DB 法導入前までの「バブル期以降」（1987～2000 年）、3. 「DC・DB 法導入以降」（2003 年以降）の 3 つに区分した。2 と 3 の間に抜けている時期があるが、これは、法律導入の途中の時期で影響があいまいであるため、分析対象外とした。

図表 2：企業の設立年別の退職給付制度の有無

期間	会社設立年	N	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
			退職金 あり	DB あり	DC あり	売上高 の動向	利益 の動向
1	バブル期以前（1986年以前）	1,596	89.0%	27.2%	21.5%	3.1	3.0
2	バブル期以降（1987～2000年）	456	87.7%	10.8%	12.0%	3.1	2.9
3	DC・DB法導入以降（2003年以降）	302	75.8%	12.0%	20.5%	3.3	3.1
差	期間 2－期間 1		-1.3%	-16.4% **	-9.4% **	-0.02	-0.07
差	期間 3－期間 1		-13.1% **	-15.2% **	-0.9%	0.16 **	0.13 *
差	期間 3－期間 2		-11.9% **	1.2%	8.5% **	0.17 *	0.21 **

（筆者等が実施したサーベイ調査から作成） **は有意水準 1%、*は同 5%を表す。

(1) 退職一時金制度がある企業は、近年に設立された会社ほど減少しているが、減り方は緩やかである。(2) DB がある企業の割合は、バブル期以前に設立された会社が最も多く（約 27%）、それ以降に設立された企業で減少している。DB 法導入後に設立された会社は、既存の退職給付制度がなく、白紙の状態から制度設計が行えるが、DB がある会社が増えてはいない。これは企業にとって現状の DB 制度は魅力的ではないことを意味している可能性がある。

次に、(3) DC がある企業の割合は、バブル期以前設立では約 22%、DC 法導入以降では約 21% と大きな差異はない。一方で、バブル期以降では約 12% と DC のある割合は低い。バブル期以前に設立された会社は、これまであった退職給付制度から DC へ移行したケースがあるものと思われる。これに対して、バブル期以降に設立された会社は、もともと退職給付制度がない企業が多いか、厚生年金基金等が廃止された際に DC へ移行が少なかったものと考えられる。

もちろん、退職給付制度の設計には、企業業績が関連しているはずである。図表の(4)と(5)は最近の売上高や利益の動向について、「1（成長していない）～6（成長している）」の 6 段階のスケールで聞いた回答の平均値である。バブル期以前とバブル期以降設立の企業で、最近の売上高や利益の動向に差異はなく、バブル期以降で企業年金が少ないのは、最近の業績では説明するのは難しい。一方、DC・DB 法導入以降に設立された会社は、売上高や利益の動向が他の時期に設立された会社より良く、成長産業に属する企業が多いことが考えられる。

今回の分析では、バブル期とそれに続くバブル崩壊期以降の 90 年代に設立された会社で、退職給付制度、特に DC の導入が進んでいない可能性がある。また DB 法導入以降に設立された企業でも DB 設立は限定的であり、企業は既存の DB 制度にメリットを感じていない可能性がある。ただし、今回の分析は単純な方法によるものであり、結論をだすためには精査が必要であろう。

（東北学院大学 経営学部 北村 智紀）