

2019年度生命保険会社決算の概要(速報)



保険研究部 主任研究員 安井 義浩
yyasui@nli-research.co.jp

1—保険業績(全社)

2019年度の全生命保険会社の業績を概観する。

生命保険協会加盟会社は、4月1日現在42社であり、新型コロナの感染拡大による決算業務への影響から例年に比べ多少の発表時期の遅れはあったものの、42社全社の決算が6月中旬までに出揃った。42社合計では、年換算保険料ベースで新契約は▲35.1%減少、保有契約は▲1.8%減少となった。これらを、伝統的生保(16社)、外資系生保(15社)、損保系生保(4社)、異業種系生保等(6社)、かんぽ生命に分類し、業績を概観した。(図表-1)

【図表-1】 主要業績(2019年度)

	新契約年換算保険料 (個人保険・個人年金)			保有契約年換算保険料 (個人保険・個人年金)			保険料等収入			総資産			基礎利益		
	億円	増加率	シェア	兆円	増加率	シェア	兆円	増加率	シェア	兆円	増加率	シェア	億円	増加率	シェア
大手中堅9社	7,061	▲ 24.2%	39.4%	13.2	▲ 0.9%	53.6%	14.70	▲ 5.2%	49.4%	212.4	1.2%	66.2%	23,519	▲ 3.8%	72.0%
伝統的生保(16社)	9,982	▲ 30.0%	55.7%	14.8	▲ 0.9%	59.9%	16.98	▲ 6.0%	57.1%	228.4	1.5%	71.1%	23,719	▲ 5.2%	72.6%
外資系生保(15社)	4,679	▲ 39.7%	26.1%	6.3	▲ 1.2%	25.6%	8.19	▲ 5.8%	27.5%	55.4	1.3%	17.3%	7,589	2.0%	23.2%
損保系生保(4社)	1,928	▲ 33.4%	10.8%	2.3	0.5%	9.2%	2.81	▲ 6.4%	9.4%	23.7	10.4%	7.4%	625	▲ 21.4%	1.9%
異業種系生保等(6社)	1,320	▲ 9.1%	7.4%	1.3	4.0%	5.4%	1.79	16.7%	6.0%	13.5	7.7%	4.2%	745	9.1%	2.3%
小計(41社)	17,909	▲ 32.0%	100.0%	24.7	▲ 0.6%	100.0%	29.77	▲ 4.9%	100.0%	321.1	2.3%	100.0%	32,677	▲ 3.7%	100.0%
かんぽ生命	1,472	▲ 58.1%	(8.2%)	4.7	▲ 7.8%	(19.2%)	3.25	▲ 18.0%	(10.9%)	71.7	▲ 3.0%	(22.3%)	4,006	6.2%	(12.3%)
生保計(42社)	19,381	▲ 35.1%	-	29.4	▲ 1.8%	-	33.01	▲ 6.4%	-	392.7	1.3%	-	36,683	▲ 2.7%	-

(注1)生保の会社区分は、以下の通りとした。(各区分ごとに総資産順。)

(大手中堅9社) 日本、明治安田、第一、住友、太陽、大樹、大同、富国、朝日
・伝統的生保16社 (大手中堅9社)、第一フロンティア、ニッセイ・ウェルス、フコクしんらい、T&Dフィナンシャル、ネオファースト、メディケア、はなさく
・外資系生保15社 アフラック、メットライフ、ジブラルタ、アクサ、ブルデンシャル、エヌエヌ、マニュライフ、FWD富士
・損保系生保4社 ソニーライフ・ウィズ、PGF、クレディ・アグリコル、イオン・アリアンツ、チューリッヒ、カーディフ、アクサダイレクト
・異業種系生保等6社 東京海上日動あんしん、三井住友海上プライマリー、三井住友海上あいおい、SOMPOひまわり
・損保系生保4社 ソニー、オリックス、SBI、楽天、みどり、ライフネット

(注2)かんぽ生命の保有契約年換算保険料には、郵便貯金・簡易生命保険管理機構からの個人保険受分(旧契約分)を含む。
また、かんぽ生命のシェア欄は、41社小計に対する比率である。

(資料) 各社公表資料(当レポート全体を通じて、過年度分修正あり)から、ニッセイ基礎研究所作成

「伝統的生保」(16社)の新契約年換算保険料は、▲30.0%減少(前年度+16.2%増加)となった。全般的には、金融機関窓販による外貨建保険や、個人定期保険の新契約が減少したことによる。保有契約年換算保険料は▲0.9%と減少した(前年度+1.0%増加)。なお、保険金額ベースでの新契約高、保有契約高は第三分野商品の増加を反映していないこともあり、近年減少している。以下同

様に保険料ベースでの増減を示す。「外資系生保」は、新契約が▲39.7%減少（前年度 19.3%増加）し、保有契約は▲1.2%減少（前年度 4.2%増加）した。「損保系生保」は、新契約が▲33.4%減少（前年度 7.0%増加）で、保有契約は+0.5%増加（前年度 5.7%増加）となった。「異業種系生保等」は新契約が▲9.1%減少（前年度 15.6%増加）、保有契約は 4.0%増加（前年度 5.5%増加）となった。

基礎利益は、全体では▲2.7%と減少（前年度 5.2%増加）した。基礎利益が増加したのは 42 社中 16 社にとどまる。

【図表-2】新契約年換算保険料（2019 年度）

（単位：億円）

	個人保険	個人年金	合計	うち第三分野
大手中堅9社	5,653	1,407	7,061	2,595
伝統的生保16社	6,955	3,024	9,982	2,785
外資系生保15社	4,280	399	4,679	1,612
損保系生保4社	1,615	313	1,928	547
異業種系生保等6社	1,133	187	1,320	465
かんぽ以外41社合計	13,984	3,923	17,909	5,409

（対前年増加率）

大手中堅	▲ 30.2%	16.3%	▲ 24.2%	▲ 14.0%
伝統的生保	▲ 34.2%	▲ 17.8%	▲ 30.0%	▲ 11.2%
外資系生保	▲ 40.5%	▲ 29.3%	▲ 39.7%	▲ 45.4%
損保系生保	▲ 28.5%	▲ 50.9%	▲ 33.4%	▲ 0.3%
異業種系生保等	▲ 14.1%	41.0%	▲ 9.1%	▲ 12.5%
41社合計	▲ 34.5%	▲ 21.7%	▲ 32.0%	▲ 24.5%

（シェア）

大手中堅	40.4%	35.9%	39.4%	48.0%
伝統的生保	49.7%	77.1%	55.7%	51.5%
外資系生保	30.6%	10.2%	26.1%	29.8%
損保系生保	11.5%	8.0%	10.8%	10.1%
異業種系生保等	8.1%	4.8%	7.4%	8.6%
41社合計	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)	(100.0%)

（シェアの増減）

大手中堅	2.4%	11.7%	4.1%	5.9%
伝統的生保	0.2%	3.7%	1.7%	7.7%
外資系生保	-3.1%	-1.1%	-3.3%	-11.4%
損保系生保	1.0%	-4.7%	-0.2%	2.5%
異業種系生保等	1.9%	2.1%	1.9%	1.2%
41社合計	-	-	-	-

かんぽ生命	1,469	3	1,472	221
増加率	▲ 58.2%	83.6%	▲ 58.1%	▲ 64.1%

次に、新契約年換算保険料の個人保険、個人年金保険および第三分野の内訳を見たものが図表-2 である。保険のニーズが死亡保障のみならず、医療や年金分野にも拡大しているところから、保険契約高のみでは保険業績を把握しづらくなってきた。この指標は、これらを反映する目的で、1 年間に支払う保険料の金額（年換算保険料）で新契約の規模を表示したものである。41 社（かんぽ生命を除く。）合計で、個人保険は対前年▲34.5%減少した（前年度 15.3%増加）。また個人年金は、

▲21.7%減少（前年度18.4%増加）となった。各社が注力している分野にもよるが、法人向け定期保険等の税制取扱いの整備に伴う販売減少や外貨建保険の販売減少により、販売業績は全体として減少傾向となった。外貨建保険については、海外金利の低下により国内外の金利差が縮小し、貯蓄面でのメリットが小さくなつたことが響いている。

2——大手中堅9社の収支状況

以下で、特に収支上のシェアが大きい大手中堅9社合計の収支状況をみていくことにする。

なお、大手グループでは、グループ内の会社で第三分野や金融機関窓販などに特化していることが多いので、収支の方もグループ連結でみるべき時期がいずれ来ると考えられるが、グループ内の保険子会社は、まだ収支に占める割合が小さいこと、もとからある9社単体の開示項目が多いこと、から従来通り9社でみることにしたものである。

1 | 基礎利益は減少

2019年度までの資産運用環境は図表-3の通りである。

【図表-3】運用環境

	(円、ポイント、%)		
	2018.3末	2019.3末	2020.3末
日経平均株価	21,454	21,206	18,917
TOPIX	1,716	1,592	1,403
10年国債利回り	0.040	-0.095	0.005
米国10年国債利回り	2.739	2.405	0.670
為替 対米ドル	106.24	110.99	108.83
対ユーロ	130.52	124.56	119.55
対豪ドル	81.66	78.64	66.09

国内の株価については、日経平均株価21,206円で始まったあと、米中貿易摩擦を受けた下落などもあり、それが一定落ち着いたあとは、一時24,000円を超える水準まで上昇していた。しかし新型コロナウィルスの感染拡大に伴う景気悪化を背景に、世界的に株価は下落し、一時16,000円台まで下落、その後若干回復したものの年度末には18,917円となり、年間では結局▲10.8%の下落となった。

国内金利は、引き続きゼロに近いところで推移し、2019年度末には、+0.005%と、辛うじてマイナスからは脱した。

為替については、対米ドルでは、米国の政策金利の引き下げにより一時期105円台の円高もあり、また新型コロナウィルスの感染拡大を受けた乱高下もあったが、3月末には108.83円となつた。対ユーロでは政治リスクとの関連で時期によって上下したが、年度末には119.55円と、やや円高の方向に進んだ。また、外貨建保険で比較的よく使われる豪ドルについてはかなり円高の方向に進んでいる。

【図表-4】有価証券含み益（大手中堅9社計）

	2017年度末	2018年度末	2019年度末	(兆円)
国内債券	13.6	14.9	13.7	▲1.3
国内株式	11.5	10.0	7.3	▲2.7
外国証券	2.9	4.3	5.1	0.7
外国債券	1.9	3.2	4.7	1.5
外国株式	1.1	1.1	0.3	▲0.8
その他とも合計	28.4	29.7	26.3	▲3.4

こうした状況を反映して、有価証券含み益は図表-4 に示した通り、国内大手中堅9社で見ると、国内債券の含み益が▲1.3兆円減少した。外国証券含み益は債券で増加、株式で減少し合計では0.7兆円増加した。国内株式の含み益が▲2.7兆円減少し、有価証券合計では▲3.4兆円減少した。

【図表-5】基礎利益の状況（大手中堅9社計）

	(億円)			
	2017年度	2018年度	2019年度	増加率
A 基礎利益	23,332	24,439	23,519	▲ 3.8%
B.利差益	6,150	7,191	7,707	7.2%
C(=A-B).費差益・危険差益等	17,182	17,248	15,812	▲ 8.3%

【図表-6】3利源の状況（開示7社計）

	(単位:億円)			
	2017年度	2018年度	2019年度	増加率
基 础 利 益	21,838	22,928	21,806	▲ 4.9%
利 差 益	5,700	6,628	7,070	6.7%
危 険 差 益	14,634	15,055	13,867	▲ 7.9%
費 差 益	1,500	1,238	866	▲ 30.1%

こうした中、2019年度の基礎利益は23,519億円、対前年度▲3.8%の減少となった。（図表-5）（基礎利益とは、生命保険会社の基本的な収益力を表わす利益指標で、銀行の業務純益に相当する。保険契約から生みだされる収支や、資産運用損益のうちの利息・配当金等、比較的安定的なものだけを含めており、有価証券の売却損益等は含まない。）逆ざやについては、振り返ると2013年度に9社合計で利差益に転じた後、拡大傾向にあり、ほぼゼロ金利の状況にあっても、外債利息や内外株式配当の増加により、2019年度は、逆ざや解消後最高水準をさらに更新し7,707億円、7.2%増加となった。危険差益・費差益等の保険関係収支は15,812億円、▲8.3%の減少となった。

3利源を公表している7社だけの合計金額を見たものが図表-6である。危険差益は、▲7.9%減少（前年度は2.9%増加）となった。先に述べた保有契約の減少や、2017年の死亡表の改定（保険料の引き下げ）によるものと考えられる。一方で近年第三分野商品の保有が増加してきたことは、選択効果もあり、まだ給付金等の支払いも大きくないことから、危険差の拡大方向に寄与していると思われる（と、外部からは定性的にそう推測するしかない。）

費差益については、▲30.1%と大きく減少した（前年度は▲17.4%減少）。費差益とは、簡単に言えば、収入保険料のうち事業費を賄うための付加保険料と、実際の事業費支出の差である。

金額の大きさで見ると、近年は危険差に比べて小さくなってしまったものの、それだけに年度により大きく増減する傾向が見られる。また退職給付費用（これは人件費の一種なので費差でみると自然ではあるが）の会計処理が大きく影響する仕組みとなっていて、毎年大きく増減するので直感的な理解が及びにくい面もある。

2 | 利差益は逆ざや解消以降最高水準

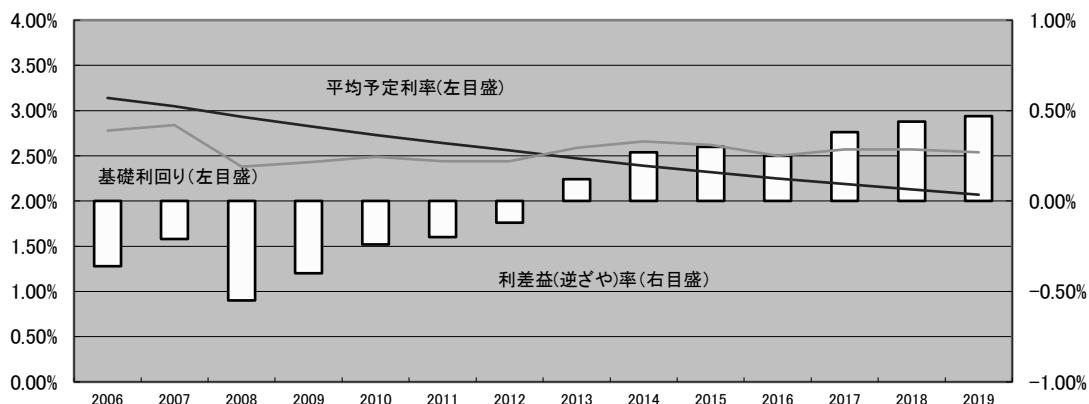
【図表-7】利差益の状況（大手中堅9社計）

	2017年度	2018年度	2019年度	差異
① 平均予定利率	2.19%	2.12%	2.07%	▲0.05%
② 基礎利回り（*）	2.57%	2.57%	2.54%	▲0.03%
③ = ② - ①	+0.38%	+0.44%	+0.47%	+0.03%
④ 責任準備金	161.7兆円	164.1兆円	167.1兆円	+2.9兆円
⑤ 利差益（③ × ④）	6,150億円	7,192億円	7,707億円	+515億円

（注）基礎利回りとは、基礎利益中の運用収益・費用の責任準備金に対する比率である。

責任準備金は、一部の会社につき推定値を含み、後に判明次第修正した。

【図表-8】利差益（逆ざや）状況の推移（9社計）



利差益について、さらに詳しく見てみる。（図表-7、8）用語の混乱を避けるため、「基礎利回り」—「平均予定利率」、を計算した時、プラスのとき「利差益」、マイナスのとき「逆ざや」と呼ぶ。（あるいはこれに責任準備金を乗じて、金額に直したものも、そう呼ぶ。）
「基礎利回り」とは、基礎利益のうち資産運用損益にかかる部分であり、主に利息配当金収入から成る。これが契約者に保証している利率（予定利率）を上回っていれば利差益、下回っていれば逆ざやと呼んでいる。

2008年度を底として、2012年度まで逆ざやであったものが、2013年度から利差益に回復し、2019年度は7,707億円と2017年度から3年連続で最高水準を更新した（一部の会社はまだ逆ざやであるが、そのマイナス額は横ばいまたは減少傾向にある。）。

「平均予定利率」は、保有している保険契約の負債コストを表すことになるが、過去に契約した高予定利率の契約が減少していくことにより、毎年緩やかな低下を続けている。現在の新規契約の予定利率は、1%未満であるものが主流であることから、そこに向けて、より緩やかになってはいるが、今後も低下傾向は続くだろう。

一方、「基礎利回り」は、わずかながら低下した。主要な構成要素である利息配当金収入合計は多くの会社で増加した。運用資産の中でも中心となる国内債券に関しては、超低水準の金利が続いて

いるので、保有債券の年限などにもよるが、利回りは低下傾向にあると思われる。今後も利息収入にじわじわと悪影響をもたらすことになるだろう。こうした状況に対し、外貨建債券などへのシフトが進んでいることと、国内大手社においては株式の保有も比較的多いことから、株式配当の増加もあり、債券の利回り低下を補っているものと考えられる。

なお、ヘッジ付外債については、「利息収入は基礎利益としてカウントする一方、ヘッジコストはキャピタル損益に含める」のが一般的な計上ルールになっていることから、基礎利益だけが大きくみえる表示になっているので、注意が必要ではある。

基礎利益の動向は、危険差益や費差益では大幅な好転が見込めない中、利差益の動向に大きく依存しているのが現状だが、経済環境に大きく左右されることもあり、将来にむけて決して楽観はできない。実際、こうした見方を公表している会社が多い。

3 | 当期利益は実質減少～しかし引き続き内部留保、配当とも安定的な水準

【図表-9】当期利益とその使途（大手中堅9社計）

(単位:億円)				
	2017年度	2018年度	2019年度	増加額
① 基礎利益	23,332	24,439	23,519	▲ 920
② キャピタル収益	8,531	8,162	11,887	3,725
③ キャピタル費用	▲ 9,455	▲ 11,637	▲ 15,843	▲ 4,206
基礎利益+キャピタル損益	22,408	20,964	19,563	▲ 1,401
④ 不動産処分損益	▲ 121	▲ 276	▲ 253	22
⑤ 不良債権償却	6	▲ 52	▲ 5	47
⑥ 法人税および住民税	▲ 3,696	▲ 3,345	▲ 3,803	▲ 458
⑦ 法人税等調整額	2,412	1,878	2,502	623
⑧ その他	▲ 3,518	▲ 3,707	▲ 4,893	▲ 1,186
A.「当期利益」(※)(①から⑧合計)	17,491	15,463	13,111	▲ 2,351
(a) うち、追加責任準備金繰入額	▲ 3,442	▲ 3,306	▲ 4,036	▲ 730
A' (a)を除いた場合の当期利益	20,932	18,769	17,147	▲ 1,622
危険準備金の増加	2,048	1,764	2,783	1,019
価格変動準備金の増加	5,187	3,711	1,671	▲ 2,040
資本の増加	3,855	3,978	3,276	▲ 702
B.内部留保の増加(▲は取り崩し)	11,090	9,452	7,730	▲ 1,722
B' 広義の内部留保の増減(B+(a))	14,531	12,759	11,766	▲ 993
(B'/A')	69%	68%	69%	0
C.契約者配当準備金繰入	6,401	6,010	5,381	▲ 629
(C/A')	31%	32%	31%	

(注1) (※)通常の損益計算書とは異なり、
危険準備金及び価格変動準備金の繰入(または戻入)前の数値となる。

次に当期利益の動きである。基礎利益、キャピタル損益ともに減少するなど、実質的な当期利益は減少した。以下、当期利益を構成する、基礎利益、キャピタル損益、特別損益の状況を概観し、その後、当期利益の使途を見る。(図表-9)

基礎利益（①）は減少、キャピタル損益（②+③）も減少し、その合計額は19,563億円と対前年度▲1,401億円の減少となった。また、「⑧その他」のほとんどを占めるのが、追加責任準備金（逆ざや負担に備えるため、予定利率よりも低い評価利率を用いて責任準備金を高めに評価したことによる差額分。これが平均予定利率を下げる効果を發揮し、逆ざや解消の早期化に貢献してきた。）の繰入額である。9社中7社が、個人年金や終身保険など貯蓄性の高い商品を対象として繰入を行なっており、その水準は再び増加し、引き続き高水準である。

危険準備金や価格変動準備金の繰入・戻入は、基本的には保険業法に基づく統一の積立ルールに沿っているとはいっても、そのルールの範囲内での政策判断の余地はある。それを見るため、これらを繰入・戻入する前のベースに修正した「当期利益」（表中(A)）は前年度より▲2,351 億円減少して13,111 億円となっている。同じく政策要素の強い追加責任準備金を積み立てる前の状態に、さらに戻せば、17,147 億円(A')と前年度より減少した。

さてこうした利益の使途であるが、上記の危険準備金、価格変動準備金などは残高を増やしているものの、内部留保全体の増加幅では前年度より減少した。（内部留保の増加 (B)）。これに、追加責任準備金繰入を加算した実質的な内部留保の増加額 (B') は 11,766 億円と、これも積み増されてはいるが、前年度より若干小さい増加幅である。

一方、配当であるが、5,381 億円が還元（株式会社の契約者配当を含む）されることとなった。

このような見方をすれば、2019 年度は「実質的な利益」の 69%が内部留保に、残り 31%が契約者への配当にまわっているとみることができ、引き続き内部留保の充実により重点がおかれていて、この傾向は近年比較的安定している。（なお、ここで算出した「内部留保」からは、いずれ株主配当も支出されることも、剩余の使い方としては区別する必要があるが、持ち株会社形態の場合どう評価するかなどの考慮が必要なので、現時点では省略する。）

配当還元の金額は、対前年▲629 億円減少している。9 社中 4 社が、危険差益関係で増配する予定である。一方利差益関係では 2 社が減配する予定であり、運用環境の先行きに不安があることを反映している。

4 | ソルベンシー・マージン比率～高水準を維持

【図表-10】ソルベンシー・マージン比率（大手中堅 9 社計）

	2017年度		2018年度		2019年度	
	実額	対リスク比率	実額	対リスク比率	実額	対リスク比率
(1)ソルベンシー・マージン	37.0兆円	922.0%	38.4兆円	966.9%	37.5兆円	1000.3%
うち オンバランス自己資本	13.0	323%	13.5	340%	14.0	373%
うち その他有価証券評価差額	14.1	352%	14.2	357%	11.9	318%
うち 土地の含み損益	1.0	24%	1.2	31%	1.5	41%
うち 負債性資本調達	3.4	83%	3.7	93%	4.1	108%
うち 解約返戻金相当額超過額等	5.6	140%	5.8	145%	6.0	160%
(2)リスク総額	8.0兆円		7.9兆円		7.5兆円	

(注)

1. ソルベンシー・マージン比率 = ソルベンシー・マージン / (リスク総額 / 2)

2. 「対リスク比率」の各項目は、ソルベンシー・マージン比率に合わせ、「リスク総額 / 2」に対する比率とした。

ストックベースの健全性指標であるソルベンシー・マージン比率（9 社合計ベース）をみたものが図表-10 である。ソルベンシー・マージン総額と保有リスクとの関係を見るため、形式的に 9 社計で算出した比率は前年度の 966.9%から 1000.3%へと上昇し、引き続き高水準にある。

2019 年度は、国内株式を中心としたその他有価証券の含み益は減少し、また当期利益の使途でふれたように、オンバランス自己資本（貸借対照表の資本、危険準備金、価格変動準備金などの合計）が引き続き増加した。また、外貨建資産の増加にも関わらず、資産運用リスクが減少した（詳

細は不明だが、国内株式の時価下落によるリスク対象資産額の減少や、外貨建保険対応資産の増加で実質的には為替リスクが増えていないことなどによるものであろうか。) ことでリスク総額も減少している。こうしたことが、各社ソルベンシー・マージン比率の上昇要因となっている。

なお、経済価値ベースのソルベンシーの検討は、引き続き検討が進められており、2025 年の導入と言われている。それまでは現在の方式でみていくことになるが、比率の水準そのものはともかく、内容をみればリスクとその対応状況の一端がうかがえるものとでもいえる。

3—かんぽ生命の状況

【図表-11】かんぽ生命の業績（2019 年度）

年換算保険料

	かんぽ生命	大手中堅9社計
新契約	▲ 58.1%	▲ 24.2%
保有契約	▲ 7.8%	▲ 0.9%

かんぽ生命の保有契約には、独立行政法人郵便貯金・簡易生命保険管理機構から受再している民営化以前の個人保険保有契約分を含めている。

【図表-12】かんぽ生命の基礎利益（単位：億円、%）

	2017年度	2018年度	2019年度
利差益	658	585	805
危険差益	3,204	3,187	3,201
費差益			
合計(基礎利益)	3,862	3,772	4,006

平均予定利率	1.71	1.70	1.69
基礎利回り	1.81	1.79	1.82

かんぽ生命は他の国内大手の生命保険会社とは歴史的な経緯も異なり、規模も大きいので、別途概観しておく。

個人保険・個人年金保険の業績動向を見たものが図表-11 である。新契約年換算保険料は、▲ 58.1%の減少となった。2019 年 7 月以降の積極的な営業活動の自粛や 2020 年 1 月以降の業務停止等が影響した（前年度はかんぽ生命▲6.6%減少、9 社計 4.2%増加）。また、保有契約年換算保険料の減少率は▲7.8%と国内大手中堅 9 社計よりやや大きい傾向がある。

基礎利益の状況は次のとおりである。（図表-12）

利差益については、平均予定利率が順当に低下し、かつ基礎利回りが若干上昇したため、805 億円へと増加している。危険差と費差の内訳は開示されなくなっているが、両者合計では増加している。ただしこれは業務改善命令などによる新契約の減少により販売報酬などの事業費が一時的に減少したことが収益の一時的な増加になっているということであり、長期的には必ずしも好ましい状況ではないようだ。

かんぽ生命の資産運用は、有価証券については、国債・地方債・社債がほとんどを占めており、中でも国債の構成比が有価証券全体の 66%となっている（前年度は 65%）。株式への投資は近年増加はしているようだが、もともとほとんどない。この点は他の伝統的大手中堅生保とは異なる、より安全性を重視した運用ポートフォリオとなっている（一方、9 社計では、有価証券中の国債の構成比は 40%程度）。

そうしたこともあり、基礎利回りが低い反面、ソルベンシー・マージン比率については、2019 年度は 1,068.9%と若干低下したが高水準である（前年度は 1,188.0%）。こうした高水準は、リスク性資産の構成割合が従来から低いことに加え、内部留保が厚いことに起因する。例えば、民営化前の旧簡易保険契約（貯金・簡易生命保険管理機構からかんぽ生命が受再している形態）を含め 1.7 兆円の危険準備金を保有している。かんぽ生命を除く民間生保 40 社の合計額が、ここ数年増加してはいても 4.9 兆円程度であることからも、水準の厚さがうかがえる。また逆ざやに備えるための追加責任準備金が累計で 5.8 兆円と、引き続き高い水準にある。