# リーマン・ショックから10年。その後の不動産収益率を振り返る

#### 不動産の生み出すインカム収益がJリートの本源的価値



金融研究部 主任研究員 岩佐 浩人 hiwasa@nli-research.co.jp

### — 東証REIT指数(配当込み)は 史上最高値を更新

世界的な金融危機の引き金を引いた リーマン・ショックから昨年9月で10年 が経過した。この間、Jリート(不動産投資 信託)市場も厳しい不動産市況の悪化と 信用収縮に見舞われるなか、東証REIT指数 (配当込み)は高値から一時▲70%近くも 下落した[図表1]。

しかし、その後は中央銀行の金融緩和や 政府の財政出動などに支えられて世界経 済が危機を克服したことで市場は上昇に 転じ、2014年末には前回高値を回復。不動 産ミニバブル期において高値掴みをしてし まった投資家も忍耐強く長期保有すること で、投資が報われる結果となっている。

#### [図表1]前回最高値=100とした東証REIT指数 (配当込み及び配当除き)



このように、Jリート市場の投資リターン が前回高値を超えて上昇するなか、不動 産投資市場では間もなく市況がピークア ウトするのではないかとの見方が増えて いる。日本不動産研究所の「不動産投資家 調査(18年10月) によると、不動産投資 市場の現状認識について、「市場サイクル のなかでピークに達している」との回答が 71.8%となった。また、日銀短観によると 金融機関の貸出態度DI(不動産大企業) が足もとで低下基調に転じ不動産向け融 資の潮目の変化を示唆する指標もみられ る[図表2]。今後の経済環境についても、 消費税率の引き上げや米中貿易戦争の激 化、FRBによる追加利上げなど景気の下押 し要因となる懸念材料は多い。

#### 「図表2] 金融機関の貸出態度DI(不動産大企業) 資料:「日銀短観」をもとに二ッセイ基礎研究所が作成



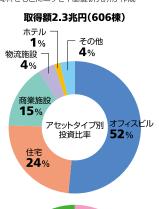
そこで、以下では、前回ミニバブル期に おけるリリートの投資行動とその結果につ いて確認する。具体的には、不動産価格が 高値圏にあった時期に取得した不動産を 対象に、その後の収益率(インカム収益と キャピタル収益)を検証し、収益のボトム ラインやいずれ訪れる市況悪化への備え について考えたい。

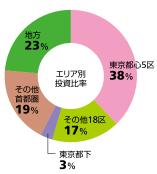
## 前回高値圏でJリートが 取得した不動産、 その後の収益率を振り返る

2007年から2008年の2年間にリリー ト各社が新規に取得した物件は合計で 606棟・2.3兆円となっている。アセット タイプ別では、オフィスビル(52%)、住 宅(24%)、商業施設(15%)、物流施設 (4%)、ホテル (1%)、その他(4%)となり、 「オフィス+住宅+商業」の主要3資産で 全体の91%を占める[図表3]。また、エリ ア別では東京都心5区(38%)、その他18 区(17%)、東京都下(3%)、その他首都圏 (19%)、地方(23%)となり、東京23区で 全体の55%を占めている。

#### [図表3]リートによる新規取得物件 (2007年~2008年)

資料:開示資料をもとにニッセイ基礎研究所が作成





まず、前述の物件を対象に取得価額に 対する2017年末時点のキャピタル収益率 (期中売却による売却損益を含む)を計算 すると、全体で▲9%(年平均▲1%)となっ た[図表4]。アセットタイプ別では、景気感 応度の高いオフィスビル (▲14%)やホテ ル (▲24%)の収益率が大きく落ち込むー 方で、不動産キャッシュフローの安定して いる物流施設(+18%)や住宅(▲4%)の 収益率は全体平均を上回った。また、キャ ピタル収益率のボトムは全体で▲18%



いわさ・ひろと 93年日本生命保険相互会社入社。05年ニッセイ基礎研究所(現職)。 著書に『不動産ビジネスはますます面白くなる』、 『不動産力を磨く』(共著)。 不動産証券化協会認定マスター、日本証券アナリスト協会検定会員。

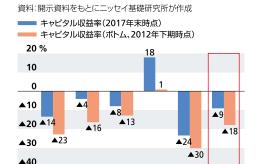
(2012年下期)であった。2013年以降の 5年間でキャピタル収益率は9%上昇し 下落率の半分を戻したことになる。なお、」 リート保有物件の鑑定価格は足もと年率 2%のペースで上昇しており、このペース が持続すればキャピタル収益率は5年後 にようやくプラス転換することになる。

次に、2009年から2017年における取 得価額に対するインカム収益率(NOI利回 り、NOI:賃貸事業純収益)を計算する。ア セットタイプ毎に利回り水準が異なるもの の(オフィス+3.5%~物流施設+5.4%)、 全体では年平均+4.1%となった「図表5]。

リーマン・ショック後の厳しい環境下に おいても、保有不動産が毎年確実に生み 出すインカム収益(年平均+4.1%)がキャ ピタルロス(年平均▲1%)を十分に補い、 全体でプラスの収益を確保できている。

こうした賃貸借契約に基づいた賃料収 入を源泉とする不動産のインカム収益は Jリートの本源的価値そのものである。証 券投資としてリリートの投資リターンが前 回高値を超えて上昇できている大きな要 因は、安定したインカム収益を創出する良 質で優れた不動産ポートフォリオのおか げだと言えよう。

#### [図表4]取得価額に対するキャピタル収益率 (年率換算前)(2017年末時点とボトム)



オフィスビル 住宅 商業施設 物流施設 ホテル

全体

### 3 一一 市況悪化への備え、 LTV管理の重要性

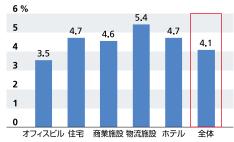
このように、リーマン・ショック後の不 動産価格の下落はオフィスビルを中心に 大変厳しいものであった。それでも継続し て保有する間に不動産価格が回復し、キャ ピタル収益率のマイナスは年平均でわず か1%に留まる。確かに、市場サイクルのな かで高値掴みを回避したい思いは誰もが 抱く心理だが、ピークとなる時期を正確に 予測することは困難である。投資を見送る ことで生じる機会損失にも十分に留意す べきであろう。

そのため、ゴーイングコンサーンを前提 に不動産を長期保有し、期間利益を内部 留保できないJリートにとって回避すべき ことは、不動産の高値掴みではなく、いざ 市況が悪化した時に不動産を購入できず に投資タイミングの分散を図れないこと だと思われる。そして、そのリスクへの対 応が借入比率(LTV: Loan To Value)の 管理である。

[図表6]は、リーマン・ショック以降 のオフィスビルの価格下落を適用した場 合の時価LTVの推移を表わしている。通

#### [図表5]取得価額に対するインカム収益率 (NOI利回り)(2009年~2017年の平均)

資料:開示資料をもとにニッセイ基礎研究所が作成



常、自己資本が厚く余裕があるとされる LTV50% (スタート時点)であっても、価 格が最も下落した時点のLTVは65%へ上 昇してしまう。これでは、不動産価格が割 安な時期において物件を取得するどころ かI TVを引き下げるために物件の売却を 迫られることになりかねない。不動産価格 が上昇する現在の局面において、Jリート各 社は自らのポートフォリオに照らして許容 されるLTV水準をいま一度確認すること が求められる。

そして、Jリートが財務レバレッジに依存 してはならないとすると、資本集約的な」 リートが収益率(ROE、自己資本利益率)を 高めるためには、不動産キャッシュフロー を持続的に大きくすることが必要になる。 そのためには、国内の不動産市場が長期 的に健全であることが大切だ。

最近、Jリート各社は投資主価値向上の 一環として、ESG「環境への配慮(E)、社会 への貢献(S)、ガバナンスの強化(G)」への 取り組みと情報開示を積極的に行ってい る。Jリートがこうした取り組みを通じて 社会との共生を深めることで、今後の国内 不動産市場のさらなる健全性向上に貢献 することを期待したい。

#### [図表6]時価ベースLTVの推移(リーマン・ショック 以降のオフィスビルの価格下落率を適用)

資料:ニッセイ基礎研究所

