英国のEU離脱と日本への教訓 ● 櫨 浩一——**02** 「AI資本」大国へ ● 土**堤内 昭雄———03** 

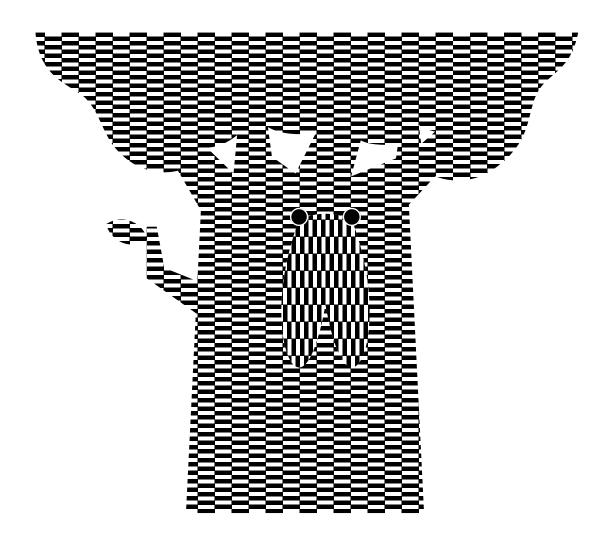
広がる英国のEU離脱選択の影響 ● 伊藤 さゆり — 04

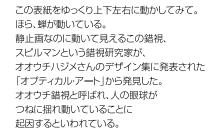
若年層の消費実態(1) ● 久我 尚子——06

Fintech (フィンテック) 100、1位の衆安保険を知っていますか? ● 片山 ゆき — **08** 

徒歩帰宅訓練、やってみました! ● 川村 雅彦 — 10 急転直下の円安進行、その持続性は? ● 上野 剛志 — 11

# ニッセイ基礎研REPORT | Aug.2016 | vol.233







# 英国のEU離脱と日本への教訓



再務理事 櫨 浩一 haji@nli-research.co.jp



東京大学理学部卒。同大学大学院理学系研究科修士課程修了。 81年経済企画庁(現内閣府)入庁。 92年ニッセイ基礎研究所、12年より現職 主な著書に「日本経済の呪縛―日本を惑わす金融資産という幻想」。

#### 1 ----- 予想外の投票結果

6月下旬に行なわれた英国の国民投票 で、予想に反してEUからの離脱派が勝利 した。株価は大幅に下落し、ポンドとユー 口が急落するなど、世界の金融市場には 衝撃が走った。2014年に行われたスコッ トランドの独立を巡る住民投票では、大接 戦という予想に反して大差で否決された ので、今回も最終的には残留となるだろう と予想されていた。

離脱に賛成票を投じたものの、離脱派 が勝利するとは思っていなかった国民も かなりいるようだ。手続きには様々な解釈 があり、はっきりしない。しかし国民の意 思を直接問うた投票の結果を無視するこ とは、民主主義の原則からは外れた行為 だから、少なくとも当面は英国が離脱をす るという方向で事態は動くはずだ。今後英 国が離脱の意思を通告した後、脱退協定 を締結して離脱することになる。これには 膨大な作業が必要で長期間を要するとみ られ、しばらくは現状維持が続くことにな るが、既に離脱後を見据えた金融市場の 動揺が起こっている。

英国はEUの一員でありながら、統一通 貨のユーロを採用せずに独自通貨である ポンドを維持して金融政策の独立性を保 ち、難民流入で問題になっているシェンゲ ン協定にも参加していない。様々な特権を 維持する一方で、FU域内の貿易には関税 が課せられないなど、英国はEUに参加す ることで大きな経済的利益を享受してき た。はた目からみれば、英国がEUから離脱 することは経済的には明らかに損失が利 益を上回る。それにもかかわらず、多くの人

が離脱に賛成票を投じた。

#### - 離脱派勝利の背景

離脱派は年齢層が高いほど多く、若年 層では残留支持が多数派だったことも あって、かつての大英帝国への郷愁が離 脱派勝利の一因とされる。また、所得が高 いほど残留支持が多く、所得が低いほど 離脱支持が多いという傾向もあり、所得 格差の拡大や経済発展による恩恵が及ば ないことへの不満が離脱派勝利の背景に あったことも確かだろう。

英国と言えば「ゆりかごから墓場まで | というスローガンを思い浮かべるが、サッ チャー首相以降の政権下で社会保障は大 幅に削減されてきた。経済成長から取り残 されたと感じた人たちの反乱は、予想外 の投票結果の一因だろう。分配を改善しよ うとすると経済成長を阻害するという批 判が強いが、格差の拡大は、今回のEU離 脱派勝利や、米国大統領選挙の混乱のよ うに、国民の選択を極端なものにする危険 性を増す。短期的な経済成長には多少マイ ナスとなっても、経済社会の変化から取り 残されてしまう人たちを作らないようにす ることが、改革を成功させる重要な要素で あることを投票結果は示唆しているので はないか。

またEUが理想を追い求めて拡大を急ぎ 過ぎたことも原因のひとつだろう。所得水 準の大きな格差のある国々を次々と加盟さ せたことで、高所得国と低所得国の対立が 深刻化している。欧州の統合という理想に 燃えるだけでなく、現実を踏まえて一歩ずつ 着実に物事を進めることが必要だった。

#### 3 ---- 日本への教訓

大陸のすぐ隣にある島国である英国と 日本とは、よく似た境遇にあると指摘され ることが多く、今回の問題から我々が学ぶ べきことは多い。

例えば、日本経済や円の将来像をどう 考えるかという点だ。英国は1973年にEU の前身であるECに加盟したが、1992年に 起きたポンド危機の結果、ユーロに参加す ることができずにいた。英国はポンドを使 い続けたことで様々な不利益を被ったが、 一方で、為替レートの変動による経済変動 の吸収と金融政策の自由度を維持できた。

日本は、米国や中国などの巨大な経済 圏と単独で伍していくには人口規模が小 さすぎ、何かこれを補うことが必要であり、 円の将来や米国や中国経済とどのような 関係を作っていくのかという長期的な戦 略を持つべきだ。

急速な円高や株価の下落が起こったこ ともあり、当面の日本経済への影響という 点に注目が集まっている。もちろん当面の 危機をどうやって乗り切るかは重要だが、 日本の将来やひいては世界の将来はどう あるべきかという長期的な問題にも思い をめぐらせるべきではなかろうか。

## 「AI資本 |大国へ

人工知能 (AI) とベーシック・インカム (BI)



社会研究部 主任研究員 十堤内 昭雄 doteuchi@nli-research.co.jp



京都大学工学部卒。77年株式会社竹中工務店入社。 。 プサチューセッツ工科大学大学院高等工学研究プログラム修了。 88年ニッセイ基礎研究所入社。99年より現職。 著書に『「人口減少」で読み解く時代~輝く社会と人生のデザイン」他。

#### 本当に「労働力」は不足するのか?

日本は少子高齢化の進展から本格的な 人口減少時代を迎えており、労働力人口も 大幅に減少すると見込まれる。日本の将来 の労働力人口の減少は疑う余地はないが、 それは即ち労働力不足を意味するのだろ うか。

2013年にオックスフォード大学のオズ ボーン氏等が発表した論文『雇用の未来 (THE FUTURE OF EMPLOYMENT: HOW SUSCEPTIBLE ARE JOBS TO COMPUTERISATION ?)』によると、今後 10~20年程度で、アメリカの雇用者の約半 分は、人丁知能(AI)やコンピューターによっ て仕事が代替されるリスクが高いという。

ロボットがルーチン的な仕事しかできな かった時代から、AIやビッグデータを活用 し、知的な仕事を代替する時代が確実に 迫っているからだ。自動運転車の実用化も 既に実証実験が始まり、やがてタクシーや トラック運転手の仕事を奪うかもしれな い。サービス業や知的な通訳・エンジニア なども例外ではないだろう。

人口減少時代の経済成長のためには、 人工知能やロボットによる労働の代替化 は不可欠だ。しかし、それらが知的分野を 含む社会の広い範囲におよぶと、仕事に 就ける人が限定され、失業者が増加し、所 得格差の拡大が一段と進むのではないだ ろうか。

また、AIやロボットが人間の労働を代替 できる分野が限られても、その代替によっ て雇用や所得を奪われる人たちの消費が 低迷すれば他分野の雇用の減少につなが ることも懸念される。

## 「仕事を奪われる」のか、 「仕事から解放される」のか?

今年6月、政府は名目GDP600兆円に 向けた成長戦略 「日本再興戦略2016」を 公表した。その中で、人工知能 (AI) や口 ボットの活用による「生産性革命」をひと つの課題に掲げ、第4次産業革命の実現に 伴う新たな有望成長分野の創出を打ち出 している。

同戦略には、『技術や産業の変革に合わ せて、人材育成や労働市場、働き方を積極 的に変革していかなければ、雇用機会は失 われ、雇用所得は減少し、中間層が崩壊し て二極化が極端に進んでしまう』と書かれ ている。

最近のAIの発達は、グーグルの「アル ファ碁 | がプロ棋士に勝ったり、本格的な 小説を創作したりと、人間本来の創造的領 域にまで及んできている。その結果、これ まで人間以外には困難と考えられてきた 既存の多くの仕事が、AIやロボットに奪わ れるかもしれないのだ。

今後は、たとえ働く意欲や能力を有して いても、労働市場で仕事に就けずに所得 を得られない中間層が現れるだろう。その 時、中間層の崩壊を防ぐためには、どのよ うにして日常生活に必要な所得を確保し たらよいのだろう。

ひとつは最低所得保障(BI: ベーシック・ インカム)の導入が考えられる。AIが生み 出す経済価値をBIとして全ての国民に再 配分し、経済成長に重要な分厚い中間層 の個人消費の底上げを図るのだ。その場 合、人間は「仕事を奪われる」のか、「仕事か ら解放される一のか、どちらだろう。

## ベーシック・インカム生み出す 「AI資本 大国へ

ベーシック・インカムの導入は中間層を はじめ国民全体の経済基盤を強化、リス クのある起業にチャレンジする人を増やし、 イノベーションを引き起こす可能性を高め るだろう。若者の生活基盤の安定は、結婚・ 出産に踏み切る人を後押しし、少子化対策 にもなる。問題は財源をどう確保するかだ。

米国アラスカ州では、石油資源による 公益ファンドの運用益から、年間一人当た り1000~2000ドルを全住民に給付して いる。天然資源に乏しく、消費税引き上げ も難しい日本の場合、人工知能(AI)を活 用できないだろうか。たとえば、雇用、医療、 年金等の保険料の負担なく人間の労働を 代替するAIやロボットの所有者に対して は、「AI資本」課税を行い、ベーシック・イン カムの原資とするのだ。

世界一の高齢先進国・日本の針路として は、「AI資本」を巧く活用してベーシック・イ ンカムを生み出す「AI資本」大国を目指す のもひとつの方向だろう。ただし、AI(人 工知能)による仕事の代替とBI(ベーシッ ク・インカム)による所得保障は、従来の労 働観を根底から揺さぶり、『人間は何のた めに働くのか?』という根源的な問いを投 げかけることになるかもしれない。



## 広がる英国のEU離脱選択の影響

#### 政治に先行して進む市場の調整



経済研究部上席研究員伊藤さゆり ito@nli-research.co.jp

## --- 離脱選択で政治は混乱。 なお不透明なこれからの道筋

6月23日の国民投票でEU(欧州連合) 離脱を選択した英国は先行きの強い不透 明感に覆われている。

テリーザ・メイ首相率いる新政権の発 足で離脱手続きを担う顔ぶれは固まった。 しかし、EU離脱の工程表や将来の青写真 は未だはっきりしない。わかっているのは、 離脱手続きはEU基本条約第50条の規 定に沿って進められることぐらい[図表1]。 原則2年の離脱手続きが正式に始まる「告 知 | の時期も 「16年末まではない | という 程度の推測しかできない。

#### [図表1] EU離脱手続きの流れ

注: 加盟国の全会一致で延長可能 資料:EU条約第50条

#### ● 離脱意思の告知

年

- 離脱協定協議
- 離脱協定草案
- 閣僚理事会特定多数決の承認
- 欧州議会の批准

#### ● EU離脱

離脱後の英国とEUの関係についての協 議が、離脱協議と並行して進められるのか、 どのような形に落ち着くのかも不透明だ。 関税や銀行の単一免許制度、人の移動の 自由などは、英国で活動する企業の投資 や雇用の判断に大きく影響する。英国で活 動する日本企業は身動きがとりづらく、情 報収集などのコストが嵩む悩ましい状況 が続く。

経済合理性の観点では、英国とEUの市 場の一体性が保たれることが最善だ。EU 側も、「英国との緊密なパートナーシップ」 を望んでいる。しかし、「EU単一市場への アクセスには (人・モノ・資本・サービスの) 4つの自由のすべてが必要」との原則も崩 すつもりはない。英国が、EU市場の一体性、 つまりEU市場へのアクセスを維持したけ れば、離脱派が離脱のベネフィットと主張 した人の移動の制限は断念しなければな らない。

EUの法規制もEU市場との一体性を保 とうとすれば、受け入れる範囲が広くなる。 しかも、従来のように意思決定に関わるこ とはできない。主権奪還という面では不満 が残る決着となる。

EU財政に対しても、欧州経済領域 (EEA)に参加し、単一市場にアクセスする ノルウェーや自由貿易協定(FTA)を締結 しているスイスのように、一定の拠出を求 められる可能性がある[図表2]。離脱派は、 キャンペーン中にEU離脱のベネフィット として「週3.5億ポンド(455億円)」の拠 出が節減でき、国営医療サービス(NHS) などの充実を図ることができると訴えた。 離脱派は国民投票で離脱が選択された後、 早々に金額の下方修正を迫られたが、今後 のEUとの協議次第ではEU離脱で節約さ れる財源はさらに減少する。そもそも離脱 によって経済活動にブレーキが掛かれば 税収が落ち込む。国民投票前の各種機関 の試算でも、離脱による財政への悪影響 は、EU財政への拠出金の節減効果を上回 るという見解は一致していた\*1。

#### [図表2]ノルウェー、スイスのEUとの関係と 権利と義務

資料:英国政府資料を基に作成

	ノルウェー	スイス
EUとの関係	EEA	二国間協定
権利 EU市場アクセス	$\triangle$	$\triangle$
EU法への投票権	×	×
義務 人の移動の自由	$\circ$	$\circ$
EU財政への拠出	$\triangle$	$\triangle$
EU法規制受け入れ	0	$\triangle$

## 先行する市場の調整。 懸念される経済・雇用への影響

国民投票によるEU離脱選択後の政治 の動きに比べて、市場では遥かに早いス ピードでEU離脱への調整が進んでいる。 離脱ショックを織り込んだ経済データは、 本稿執筆時点では限られているが、経済 活動や雇用への影響も次第にはっきりし てくるだろう。

ポンド相場は、主要貿易相手国通貨との 加重平均である名目実効相場で、国民投票 の後、1割強下げた[図表3]。国民投票が意 識され、利上げ観測が後退し始めた15年 半ばから下げ始めていたため、ここ1年間 の累計下落率はおよそ15%に達する。近年 では2007年半ばから2009年初にかけて、 英国内の不動産バブルの崩壊にリーマン・ ショックが加わり、累計でおよそ3割下落し た。この時は輸入物価が跳ね上がり、ピー ク時の2008年9月にはインフレ率(CPI) は中央銀行のイングランド銀行(BOE)の 目標の2%を大きく超える5.2%に達した。 今回、物価は、雇用の先行き不透明感を伴 いながら上昇する。堅調に推移してきた個 人消費にブレーキが掛かる可能性がある。



早稲田大学大学院商学研究科修士課程修了。 87年日本興業銀行入行、調査部シニアエコノミストを経て 01年ニッセイ基礎研究所、12年より現職。 主な著書に『現代ヨーロッパ経済論』(ミネルヴァ書房)など。

[図表3]ポンドの名目実効為替相場

注:月末値 資料:イングランド銀行(BOE) **110** 2005年1月=100



その影響は、輸出へのプラスの効果をはる かに上回るだろう。

英国の代表的な株価指数・FTSE100は、 逸早く国民投票前の水準を回復したが、英 国経済の底堅さの先行指標とは言い切れ ない。FTSE100の対象銘柄は、グローバ ルに展開する大企業が中心。海外事業、外 貨建て収益の割合が高いため、ポンド相 場が大きく下げると、ポンド換算の収益は 膨らみ株価を押し上げる。ここ1年余り、日 経平均株価が、円高による企業業績悪化 への懸念から、上値が重くなっているのと 対照的だ。今回の英国の場合、たとえ、ポン ド建てで企業収益が膨らんだとしても、先 行きの不透明感が強すぎるため、英国内 に投資は向きにくい。

銀行株は、英国ばかりでなく、欧州の銀 行については、国民投票の結果判明後の 大幅な下げの後も戻りが弱い。

理由の1つはコスト増が予想されること にある。ロンドンは、国際金融センターと して英銀のほか、米銀、邦銀、欧州大陸の 銀行なども現地法人や支店でビジネスを 展開している。離脱の選択で、EU域内で自 由に金融サービスを提供できる単一銀行 免許の継続が不透明になり、人の移動に も制限が加わる可能性が生じた。英国から EU圏内への業務移管を行う場合、新たな コストが生じる。

ビジネスの縮小と利鞘のさらなる縮小 も懸念されている。経済の先行きが不透 明になり、BOEばかりでなく欧州中央銀行 (ECB)の超金融緩和政策がさらに長期化 する見通しになったからだ。

不動産市場にも調整圧力が加わる。国 民投票による離脱選択から2週間で不動 産ファンドの解約停止は7社に拡大した。 不動産市況の悪化を見込み、解約請求が 急増したことに対応した措置だ。不動産投 資信託(REIT)指数も離脱ショック後の戻 りが弱く、先行きに対する慎重な見方が支 配的だ。銀行等の事業の移転、人員の削減 は不動産市場にとってマイナス要因となる。 ポンドの大幅な下落は、外国投資家にとっ てポンド建て資産の割安感につながるが、 EU離脱の影響が見極め切れないため、当 面は需要刺激効果が限られるだろう。

#### - 金融安定に力を注ぐBOE。 3-不確実性の解消には政治が動く必要

BOEは、政治と市場のスピードのギャッ プを埋める役割を果たしている。国民投 票の結果判明後、早い段階で主要な中央 銀行と連携して流動性の供給に万全の態 勢を取る方針を表明した。7月5日には景 気循環に応じた自己資本バッファーの引 き上げを凍結、銀行がリスク資産の積み 増す余地を生み出した。追加の金融緩和 も示唆している。

世界金融危機を教訓とする規制強化で、 銀行の自己資本の増強も進んでいること

もあり、リーマン・ショック時のように銀 行間取引市場が機能停止に陥るような兆 候はない。英国債の利回りも、離脱選択後 の信用格付けの引き下げにも関わらず低下 している。企業を取り巻く環境も、資金調 達という面では大きくは悪化していない。

EU離脱の経済的コストに警鐘を鳴ら してきたオズボーン前財務相は国民投票 の結果への対応として、2020年までに財 政を黒字化する目標を放棄する一方、現在 20%の法人税率を15%に引き下げる方針 などを打ち出していた。しかし、ハモンド新 蔵相は財政健全化目標の先送りは認める 一方、税制については決定事項ではなく、緊 急予算も組まない方針だ。具体策が見えて くるのは、11月の「財政報告」となりそうだ。

銀行の収益や不動産市場の見通し悪化 の原因はEU離脱のプロセスや離脱後の EUとの関係の不透明さにある。BOEが 政策手段を駆使しても根本の問題は解決 できない。EU離脱に関わる不確実性を 早期に解消するためには政治が動くしか ない。

[\*1]「近づく英国の国民投票-経済的コストへの 警鐘が相次いでも落ちないEU離脱支持率」基礎 研レポート2016年05月18日号をご参照ください (http://www.nli-research.co.jp/report/detail/ id=52928?site=nli)。

## 若年層の消費実態(1)

#### 収入が増えても、消費は抑える今の若者たち



生活研究部 主任研究員 久我 尚子 kuga@nli-research.co.jp



くが・なおこ 01年早稲田大学大学院理工学研究科修士課程修了(工学修士)。 同年株式会社NTTドコモ入社。 07年独立行政法人日本学術振興会特別研究員(統計科学)。 10年ニッセイ基礎研究所、16年7月より現職。

#### 1---- はじめに

今の若者は「お金がない」「お金を使わ ない」と言われるが、実際のところどうな のだろうか。本稿では、総務省「全国消費 実態調査」を用いて、今の若者と消費意欲 が旺盛と言われた「バブル期」の若者を比 べる。第一弾の本稿では家計収支の状況 を確認する。

#### 2 --- 可処分所得・貯蓄現在高の変化

## 1 | 若年単身勤労者世帯~バブル期より 概ね増加、男性で増加が目立つ

30歳未満の単身勤労者世帯の可処分 所得は、2014年では男性23.0万円、女 性18.3万円である[図表1]。推移を見る と、男性は2009年でやや減少しているが、 概ね増加傾向にある。女性は2014年で 減少しているが2009年までは増加傾向 にある\*1。また、バブル期の1989年と直 近の2014年を比べると、男性は+4.6万 円、女性は+2.0万円増加しており、消費者 物価指数を考慮した実質増減率は男性+ 12.2%、女性+0.5%である[図表2]。

また、30歳未満の単身勤労者世帯の貯

蓄現在高は、2014年では男性190.3万円、 女性148.9万円である。女性は調査年によ る増減が大きいが、男性は概ね増加傾向 にある。1989年と2014年を比べると、男 性は+52.3万円(実質+23.8%)、女性は +16.9万円(同+1.3%)である。

以上より、30歳未満の単身勤労者世帯 では、男性はバブル期より可処分所得が1 割、貯蓄が2割増え、女性でもいずれも若 干増えている(2009年では1989年を大 きく上回る)。

つまり、30歳未満の単身勤労者世帯に 注目すると、決して「今の若者はお金がな いわけではない。

## 2 | 若年非正規雇用者~20代後半大卒以上は バブル期の一人暮らしより多い

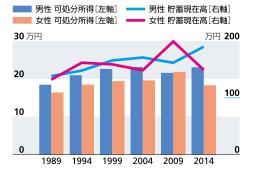
一方、若年層では非正規雇用者が増えて おり\*2、経済状況の厳しさから親元同居率 も上昇している\*3。よって、今の単身勤労 者世帯、つまり、一人暮らしができる若者 には、同年代の中でも経済状況に余裕の ある層が多い可能性がある。そこで、より 経済状況の厳しい層として、非正規雇用者 に注目して月々の可処分所得を推計する。

図表3に、厚生労働省「賃金構造基本統 計調査」から非正規雇用者の月当たりの 手取り額を推計した結果を示す。なお、同 調査で示される賃金は所得税や社会保険 料等を控除する前の税込み額である。よっ て、可処分所得を確認するために、同調査 から推計した月収推計から、総務省「全国 消費実態調査」の30歳未満の単身勤労 者世帯の非消費支出(実収入と可処分所 得の差分)を差し引いた。しかし、「正社員・ 正職員以外 | の非消費支出は単身勤労者 世帯のものより少ない可能性がある。さら に、20~24歳では年齢区分の違いも加わ るため、図表3の非正規雇用者の推計値は 実際より少ない可能性がある。

以上を踏まえて図表3を見ると、非正規 雇用者の月当たりの手取り額は、男性の学 歴計では20~24歳が16.6万円、25~29 歳が19.8万円、女性の学歴計では20~ 24歳が15.4万円、25~29歳が17.6万円 であり、いずれも2014年の30歳未満の 単身勤労者世帯の可処分所得を下回る。ま た、非正規雇用者の月当たりの手取り額は、 20代前半より後半の方が多く、同じ年齢 階級では女性より男性、学歴計より大学・ 大学院卒の方が多い。この中で比較的手取 り額の多い大学・大学院卒の25~29歳 では、男性は22.1万円、女性は20.2万円 であり、年齢区分の違いもあるが、いずれ も1989年の30歳未満の単身勤労者世帯 の可処分所得を上回る(実質ベース)。さら

#### [図表1] 30歳未満の単身勤労者世帯の 可処分所得と貯蓄現在高

資料:総務省「全国消費実態調査」から作成



[図表2]30歳未満の単身勤労者世帯の可処分所得と貯蓄現在高、及び実質増減率(対1989年)

注:実質増減率は1989年より+5%以上増加しているものは赤字 資料:総務省「全国消費実態調査」及び「消費者物価指数」から作成

		男性			女性			
	可処分所得	実質増減率	貯蓄現在高	実質増減率	可処分所得	実質増減率	貯蓄現在高	実質増減率
1989年	18.4万円		138.0万円		16.4万円		132.0万円	
1994年	21.0万円	3.50%	147.9万円	△2.7%	18.5万円	2.60%	161.7万円	11.30%
1999年	22.6万円	9.60%	166.1万円	7.60%	19.4万円	6.20%	159.1万円	7.80%
2004年	23.2万円	16.10%	170.8万円	14.30%	19.6万円	10.60%	148.3万円	3.80%
2009年	21.6万円	7.80%	161.6万円	8.00%	21.8万円	23.00%	199.2万円	39.20%
2014年	23.0万円	12.20%	190.3万円	23.80%	18.3万円	0.50%	148.9万円	1.30%

#### [図表3] 20歳代の正社員・正職員以外の月当たりの手取り額の推計(万円)

注1:①及び②は「正社員・正職員以外計」のもの。「月当たりの手取額の推計」は「月収推計」から所得税や社会保険料等の非消費支出を差し 引いたもの。非消費支出額は、総務省「平成26年全国消費実態調査 Iの30歳未満の単身勤労者世帯の値(男性4.4万円、女性3.2万円)を利 用。「正社員・正職員以外」の非消費支出は、これらの金額より小さい可能性がある。さらに、「正社員・正職員以外」の20~24歳では年齢区分 の違いも加わり、非消費支出がより小さい可能性がある。よって、月当たり手取額推計値は実際より小さく推計されている可能性がある。 注2:月当たりの手取り額は1989年の30歳未満の単身勤労者世帯の可処分所得より多いものは赤字(実質ベース)。

資料:厚生労働省「平成27年賃金構造基本統計調査」及び総務省「全国消費実態調査」から作成

				きまって支給する 現金給与額(①)	年間賞与その他 特別給与額(②)	年収推計 (①×12+②)	月収推計 (年収推計÷12)	月当たりの 手取り額推計
男	性	学歴計	20~24歳 25~29歳	20.3 23.2	7.4 11.6	251.1 290.5	20.9 24.2	16.6 19.8
		大学・	20~24歳	21.3	10.4	265.9	22.2	17.8
女	性	大字院华 学歴計	25~29歳 20~24歳	25.4 18.1	14 7.5	318.2 224.3	26.5 18.7	22.1 15.4
		大学・	25~29歳 20~24歳	19.8 19.6	12.5 8.9	249.8 244.4	20.8 20.4	17.6 17.1
		大学院卒	25~29歳	22.1	15.9	281.4	23.5	20.2

に、大学・大学院卒で25~29歳の非正規 雇用女性は2014年の30歳未満の単身勤 労者世帯をも上回る。なお、「正職員・正社 員以外」のうち大卒・大学院卒は、20~24 歳では男性15.2%、女性15.9%、25~29 歳では男性32.8%、女性30.5%である。

以上より、20代の非正規雇用者の収入 は、男性では同年代の一人暮らしの若者 より少ないが、女性では20代後半で大卒 以上であれば上回る。また、非正規雇用者 でも、男女とも20代後半で大卒以上であ れば(同年代の非正規雇用者の約3分の 1)、月々20万円以上得ており、バブル期の 一人暮らしの若者の収入を上回る。つまり、 経済状況の厳しい非正規雇用者でも、20 代後半で大学・大学院卒であれば、バブル 期よりも収入があり、一律に「今の若者は お金がない」わけではないようだ。

#### ― 消費支出の変化

## 1 | 若年単身勤労者世帯~消費は抑える、 男性より女性で消費意欲は高い

30歳未満の単身勤労者世帯の消費支 出は、2009年までは男女とも概ね増加傾 向だが、2014年では減少している[図表4・ 5]。2014年の消費支出は、男性は15.6万 円(対1989年実質△9.3%)、女性は16.1 万円(同△5.4%)である。

なお、前節では、30歳未満の単身勤労 者世帯の可処分所得は男女とも概ね増加 傾向にあった。また、調査年毎に可処分所 得と消費支出の対1989年の実質増減率 を比べると、いずれも可処分所得の方が高 い。つまり、バブル期以降、若年単身勤労 者世帯の消費支出は、可処分所得の増加 ほどは増えていない。直近の2014年では むしろ減っており、消費性向は低下傾向が 続いている。

なお、消費性向は、概ね男性より女性の 方が高いことが特徴的だ。実は、年収階級 別に男女の消費性向を見ても、いずれの 年収階級でも女性の方が高く\*4、女性は男 性より消費意欲が高い。

以上より、今の若者は「お金を使わない」 と言われるが、2009年頃までは特に男性 ではバブル期と比べて「お金を使わない」 わけではない。しかし、消費性向は低下傾 向にあり、手元のお金が増えても消費を抑 える傾向は強まっている。さらに、2014年 ではバブル期より消費も減ることで、今の 若者は「お金を使わない」状況にある。

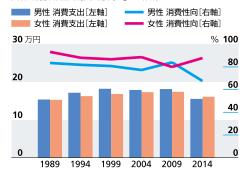
#### 4---- おわりに

「お金がない」「お金を使わない」と言わ れる今の若者だが、30歳未満の単身勤労 者世帯の可処分所得はバブル期より増加 傾向にあり、今の若者は決して「お金がな い|わけではない。また、経済状況の厳し い非正規雇用者でも、20代後半で大卒以 上であれば月々20万円以上得ており、一 律に「お金がない」わけではない\*5。

また、消費支出については、30歳未満 の単身勤労者世帯では、2009年頃まで はバブル期より概ね増えており、「お金を

#### [図表4] 30歳未満の単身勤労者世帯の 消費支出と消費性向

資料:総務省「全国消費実態調査 | から作成



#### [図表5] 30歳未満の単身勤労者世帯の 消費支出と実質増減率(対1989年)

注:実質増減率は1989年より+5%超赤字、-5%超青字 資料:総務省「全国消費実態調査」及び「消費者物価指数」から作成

	男	胜	<b>5</b>	性
	消費支出	実質増減率	消費支出	実質増減率
1989年	15.4万円	_	15.3万円	_
1994年	17.2万円	1.30%	16.3万円	△3.2%
1999年	18.2万円	5.70%	16.9万円	△1.1%
2004年	17.9万円	7.10%	17.3万円	4.90%
2009年	18.1万円	8.50%	17.4万円	5.30%
2014年	15.6万円	△9.3%	16.1万円	△5.4%

使わない」わけではない。しかし、消費性向 は低下傾向にあり、また、2014年ではバブ ル期より消費も減っていることから、可処 分所得が増えても消費は抑える傾向は強 まっている。

よって、今の若者はバブル期と比べて決 して「お金がない」わけではなく、2009年 頃までは特に男性では「お金を使わない」 わけでもなかった。しかし、手元のお金が 増えても消費は控える傾向は強まってお り、今の若者は「お金を使わない」傾向は強 まっている。

「若年層の消費実態(2)」以降では、同様 に総務省「全国消費実態調査」のデータを 用いて、社会環境の変化にも触れながら、若 者の消費行動の変化について捉えていく。

[\*1] 単身世帯の集計世帯数は減少傾向にあるため (特に30歳未満女性)、過去からの傾向にも留意する 必要有り。

[\*2]総務省「労働力調査」より、雇用者に占める非 正規雇用者の割合は上昇傾向。2015年では15~ 24歳の男性47.2%、女性53.6%、25~34歳の男性 16.5%、女性41.3%。

[\*3]総務省「親と同居の若年未婚者の最近の状況(壮 年未婚者も含む)(2012年)|

[\*4]総務省「平成26年全国消費実態調査」

[\*5]一方、非正規雇用者は将来的な年収増を望みにく く、独身の生活では「お金がない」わけではないが、家 族を持つ生活を考えると厳しい状況。

# Fintech (フィンテック) 100、1位の衆安保険を知っていますか?

【アジア・新興国】中国保険市場の最新動向(20)



保険研究部 准主任研究員 片山 ゆき katayama@nli-research.co.jp

## 1 ―― 世界における 中国フィンテック企業の台頭

KPMGと豪ベンチャー・キャピタル のH2 Venturesが発表した2015年の 「Fintech100」において、中国の衆安保 険(Zhong An)が首位となった[図表1]。 Fintech100は、世界の金融サービス業界 において最も有利にテクノロジーを活用し、 既成概念を変革した実績のある企業上位 50社と新興企業50社で構成されている。

Fintech100は、評価対象となる企業の 資本が総額でどれくらい増加したか、事業 展開の地域やセクター (領域)の多様性、 消費者及びマーケットをリードしているか など、5つの指標に関するデータを分析し て選出している。

今般のFintech100の上位50社には、 中国企業が7社ランクインした[図表2]。 前回の2014年は1社のみであったが、今 般はフィンテック先進国とされる英国と 互角の戦いとなるなど、中国企業の大き な躍進に注目が集まっている。

また、フィンテック企業への投資も急増 しており、KPMGによると、2015年の投 資総額は前年のおよそ66%増の200億 ドルにのぼるとされている。投資額が多い 上位20社のうち、衆安保険は9億3100 万ドルで2位となった。衆安保険は、事業 拡大のために、米モルガン・スタンレー 等、国内外の大手機関投資家から投資を 受け、巨額な資金調達に成功した。これに よって、企業価値は80億ドルに跳ね上が り、Fintech100での選出は、今後の事業 の発展性が大きく期待されていることを 裏付けた形となった。

## — 衆安保険 — 中国初の ネット専業の保険会社

衆安保険は、2013年に設立された、中 国初のネット専業の損害保険会社である。 設立には通販最大手のアリババ、SNSに強 みを持つテンセント、保険業界第2位の平 安保険を中心に、大手旅行サイト(携程) など、ITベンチャーや既存の事業会社、異 業種が参加した、オープンイノベーション による運営となっている。それぞれの強み である小規模企業や個人のネット顧客情 報、オンライン決済機能、保険経営のノウ ハウを持ち寄り、融合させることで、国内 ではいまやInsurance×Technology-イ ンシュアテックをリードする存在だ。

また、今般のFintech100では、1位の衆

安保険、2位のOscarの両社が保険事業 で、両社を含む計7社の保険会社が選出さ れている。2014年は保険会社が1社も選 出されなかったが、保険事業とITの融合の 大きな進展が評価された。加えて、11位に 選ばれた陸金所(Lufax)は、1位の衆安保 険に出資をしている平安保険グループの傘 下にあるスタートアップ企業でもある。こ の点からも2015年は、中国のインシュア テックの普及やその成長ぶりを印象付け る結果となった。

その衆安保険であるが、ネット専業の 保険会社として、上海の本部を除き、保険 販売のための営業店舗を設置していない。 また、保険によっては、ネット決済やスマホ のアプリを活用して、加入から給付までの 手続きを全てネット上で行なうことができ る。つまり、これまでの既存の保険会社と は異なり、拠点の開設や維持、保険の各種 手続きにかかるコストを極力抑え、その分 を保険料の引き下げや商品開発に向ける ことができる。

商品については、ネット保険を活用する ユーザーの年齢が相対的に若く、学生、独身 者、一人っ子同士の若い世帯などが中心と なるので、彼らが求めるニーズを徹底的に 絞り込んでいる。これによって、保険料は低 額で、既存の保険会社ではあまり見かけな い特徴のある商品の開発を可能にしている。

衆安保険が販売している商品をみると、 自動車保険が大半を占める損害保険会社 の商品構成とは大きく異なる。衆安保険は、 2015年5月に自動車保険の販売許可を得 ているが、現時点では主に、オンラインで 手続き等が完結する、ネット通販の取引リ スクを対象とした保険の販売に軸足を置

#### 「図表1] Fintech 100 上位10社 「図表2] 上位50社における中国Fintech企業

	企業名	国·地域
1	ZhongAn	China
2	Oscar	USA
3	Wealthfront	USA
4	Qufenqi	China
5	<b>Funding Circle</b>	UK
6	Kreditech	Germany
7	Avant	USA
8	Atom Bank	UK
9	Klarna	Sweden
10	OurCrowd	Israel

	企業名	事業内容	
1	衆安保険(Zhong An)	ネット保険	
4	趣分期(Qufenqi)	オンライン小売業(ローン決済対応)	
11	陸金所(Lufax)	P2P融資	
39	閃銀奇異(We cash)	IT企業向けの与信判断プラット フォーム	
40	房多多(Fang DD)	不動産情報のプラットフォーム	
45	積木盒子(Jimubox)	P2P融資	
47	融360(Rong360)	金融商品比較プラットフォーム	
注:赤色を付したのは、上位10位以内の中国企業			

出所: 「FINTECH 100- Leading Global Fintech Innovators Report 2015」より作成

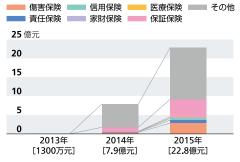


かたやま・ゆき 03年日本貿易振興機構北京事務所 知的財産権室(中国日本商会)などを経て 05年ニッセイ基礎研究所。16年7月より現職 主な著書に『日本の年金制度―そこが知りたい39のポイント』(共著)。

いている。よって、販売は株主であるアリバ バのネット通販を通じてが多い。収入保険 料ベースで最も売れている保険商品は、消 費者向けでは、アリババ傘下のC2C(個人 間取引)の淘宝ネット(タオバオネット)で 購入した商品に欠陥や不満があり、商品を 返送する場合、その送料をカバーする保険 商品である(図表3で「その他」に該当)。こ の保険は、衆安保険の設立以降、主力商品 として2013年、2014年の収入保険料全 体のおよそ8割、2015年でも6割を占め ている。一方、ネット通販の事業者向けに は、アリババ傘下のB2C(企業-個人間取 引)の天猫(Tmall)へ出店する際に必要な 保証金を補償する保険(図表3で「保証保 険」に該当)があり、衆安保険の収入保険料 全体の1~2割ほどで推移している。

直近の2015年については、上掲の保 証保険や、保険期間が1年間の傷害保険 の販売が増加したこともあって、収入保険 料は、前年のおよそ3倍となる22億8000 万元となった。ただし、これは同年の損 害保険の収入保険料総額の0.3%、業

#### [図表3] 衆安保険で販売している保険商品の 収入保険料規模



注:衆安保険のディスクロージャー資料によると、収入保険料の大 部分を占める、ネットショッピング時の返品送料を補償する保険 (「退運保険」)の収入保険料を「その他」として計上。当該保険が上 掲のグラフの「その他」に占める割合について、2013年は100%、 2014年は99.5%となっている。2015年もこれまでとほぼ同様と 考えられるが具体的な収入保険料額についてディスクロージャ-資料では公表していない。「〕内は同年の収入保険料総額である。 出所:衆安保険の2013年、2014年、2015年のディスクロージャー 資料より作成

界内でネットを介した収入保険料全体の 1.0%に過ぎず、その規模はまだ小さい。

商品は、前掲に加えて、オンライン決済 口座の資金が盗まれた場合の補填を行な う保険など、ネットやスマホユーザーを対 象とした多様性に富んだ商品が販売され ている。一方、医療保険分野では、重大疾 病に加えて、遺伝子に係る諸検査の結果 を反映させる保険商品など、実験的な試 みもしている。ネット上に掲載している商 品数は200を超え、同社が抱える保険加 入履歴、オンライン決済口座の取引履歴 やネット通販にかかるビックデータを分析、 活用し、伝統的な保険商品の規制概念を 変革する新たな商品を毎年100種ほど発 売している。

さて、そんな衆安保険の今後であるが、 2015年の巨額な資金調達を背景に、積極 的な業務展開を考えている。

まず、収入保険料ベースで8割程度で あったアリババへの依存度を今後、4割ま で縮小する目標を掲げている。その分、医 療保険分野などでインシュアテックを活 用した新たな商品の開発に余念がない。 例えば、新たに発売された糖尿病患者を 対象とした保険は、スマホと同型のタッチ パネル式の血糖値測定端末を通じて、定 期的に血糖値のデータを取り、正常値で あった場合や、適切な食事や運動によって、 血糖値が規定値を下回った場合、保険金が 一定額加算される仕組みとなっている(た だし、加算額に上限あり)。日本でも被保 険者の健康状態や喫煙歴などの情況に応 じて保険料を割り引く保険商品があるが、 衆安保険のこの保険は、患者が症状を一 定に保つもしくは改善の努力をすること

で保険金が加算されていくという内容と なっている。

## – エンドユーザーの味方、 としてのフィンテック

そもそも、中国ではIT(情報技術)の成 長について、海外勢の参入を制限し、地場 のITベンチャーによる自国のユーザーの ニーズにマッチした開発が行なわれてき たという特徴がある。しかもこの成長が 短期間で、急速に進んだという点が大きい。 ネットユーザー7億人という足元にある'国 内'マーケットは、とりもなおさず世界最大 のマーケットでもある。自国のユーザーの ニーズに特化し、新たに開発した金融サー ビスが受け入れられることが世界的な成 長に直結しているのだ。

衆安保険の大株主であるアリババは、オ ンライン決済(支付宝・アリペイ)、オンラ イン金融商品(余額宝)の開発、また、オン ラインの小口融資(アリ金融)など、このわ ずか数年で、国内のITと金融サービスの融 合を一気に推し進めた。その際、取り込ん だのは、既存金融事業の担い手である大 手国有銀行が見向きもしなかった、膨大 な数の中間所得層以下の個人顧客である。 エンドユーザーの目線に立った、利便性の 高い金融インフラを構築し、短期間で社会 の金融に対する有り方を変え、新たな価値 を生み出したのが成功の要因であろう。ま た、国も2015年には「インターネット+」 として、ITと産業の融合を国の成長戦略の 1つに決定した。保険各社においても、第 2の衆安、平安を目指して、新たなビジネス モデルが日々、模索されている。

# 徒歩帰宅訓練、やってみました!

地上踏査でつくる頭の中の"ナビゲーション・マップ"



保険研究部 上席研究員、ESG研究室長 川村 雅彦 kawam@nli-research.co.jp



かわむら・まさひる 76年三井海洋開発株式会社入社。 22年 ッセイ基礎研究所。13年より現職 加入団体にBFRC、認定NPO法人環境経営学会など。 主な著書に、「CSR経営パーフェクトガイド」など。

#### 25kmの徒歩帰宅訓練

5月の連休に、会社から自宅まで徒歩に よる帰宅訓練を敢行した。直接のきっか けは4月の熊本地震であったが、5年前の 2011年3月11日、実は、筆者はたまたま在 宅勤務で出社しておらず、多くの人が経験 した"帰宅困難"を知らないのである。

会社(千代田区)から自宅(東京都西部) までの25kmを、還暦を過ぎ膝も完全で はない身体がどこまで耐えられるのか。ど のルートがベストで、何時間かかるのか。 首都直下地震の可能性もあり、確認してお きたかった。

#### 山手線を越すまでが一苦労

さて、帰宅開始。ペットボトル一本、ベー グルー個を通勤用リュックに詰めて、折畳 式(紙製)の地図を手に会社を出たのが午 後4時。晴れ、気温21度。風はやや強いが、 歩くには悪くない。まず「靖国通り」に出て 新宿をめざす。

この道は初めてではあったが、1kmほど 行くと、"ややこしい"陸橋が出てきた。1分 で済むところをウロウロして15分も費や し、夜ならば迷っていた。ここに限らず、都 心部では路上で地図を見ても位置関係が つかみにくい。特に三叉路は悩ましい。そ れでも進むしかない。

新宿に近づくにつれて混み始め、かなり 歩きにくい。いろんな外国語も聞こえてく る。新宿って、こんなに人が多いのかと改 めて驚いた。実際の災害時には、この何倍 にも膨れあがるだろう。何とか歩いて行く と、前方を塞ぐように横切る「新宿大ガー

ド」が見えてきた。JR山手線などが通るこ の大ガードで、靖国通りは終わる。時計を 見ると、午後5時半。5kmの距離を1時間 30分かかったことになる。

#### 急に視界が広がり、ひたすら歩く

大ガードをくぐると、「青梅街道 | が始ま る。左には高層ビル群が迫るが、急に人通 りは減り、視界が広がる。ここからはひた すら西に向かって20km歩くのみ。日が暮 れてきて中野坂上を通過。午後8時に荻窪 でJR中央線を斜めに横切った。この辺りで 帰宅半分。

ただ、そのまま進むと自宅から北に逸れ るので、どこかで玉川上水に沿う「五日市 街道 | に入る必要があるが、歩きながら判 断せざるを得ない。途中、五日市街道入口 という交差点もあったが、ここは見切って 少し先の三鷹付近で入ることにした。

やがて大きな三叉路にさしかかると、思 いがけなく五日市街道方面の標識がみえ た。既に午後9時を過ぎて人通りはなく、 不安もあったが、意を決してそちらに進ん だ。暫く行くと、今度は五叉路に出た。ここ でも悩んだが、偶然にも「鈴木街道」の小 さな看板を発見したのである。これは、日 頃通勤で通る自宅のそばの道であった。

それなら、この道を行けばよい。急に自 宅に近づいた気がした。あと5km。体調も 特に問題ない。住宅街の夜道ゆえ、すれ違 う人はほとんどいない。やがて「都立小金 井公園 | に出て、見慣れた建物が増えてき た。そして、10時半、ついに自宅にたどり 着いた。6時間30分の徒歩帰宅であった。

#### 点と点がつながり、新発見の連続

今回地上を歩いて分かったのは、自分が 知っている地名と地名が道路を介してつ ながり、いわば点と点がつながり面的な広 がりができたこと。それゆえ方向感覚も確 実になった。また、地下鉄がどの道路の下 を走っているのかも分かった。

日頃、都心部の地下鉄では乗り降りの駅 名は確認するが、どこをどう走っているの か、ましてや地上ならどの辺りなのか、ほ とんど意識したことがない。ここが帰宅困 難の一つの盲点かも知れない。

あぁ、ここだったのか、と歩きながらの "発見"も少なくなかった。やはり、事前に地 上踏査しておくことで、"帰宅"に関する様々 な情報を得ることができると確信した。

#### 頭の中の"ナビゲーション・マップ"

ただ、実際の災害時には雨風雪もあろう。 猛暑あるいは酷寒かもしれない。多くの "帰宅民"が道に溢れる場合、トイレをはじ め円滑な食事・水補給や一時避難なども 必要であろう。

災害は会社にいる時に起きるとは限ら ない。外出先で起きるかもしれない。それ ゆえ、別の場所からどのように帰宅するか シミュレートしておくことも大事である。 その際役に立つのが、頭の中の"ナビゲー ション・マップ"である。その範囲を広げ、 かつ精度を上げるために、いつかまた会社 とは異なる地点から徒歩帰宅してみよう と思う。

#### マーケット・カルテ8月号[執筆時点:2016/7/21]

## 急転直下の円安進行、 その持続性は?

初、英国のEU離脱 (Brexit) の余韻が続くなか、100円付近で推移していたドル円レートは、中旬から突如円安

基調となり、足元では107円台前半に達している。 英国での想定より早い新首相選出、雇用統計を はじめとする米経済指標の改善、日本の大規模 な財政出動と金融緩和への期待などの材料に より、「日米金融政策の方向感の違い」と「市場 のリスク選好」という円安ドル高の条件が一旦 揃ったためだ。

ただし、今回にわかに訪れた円安の持続性は期待できない。まず、日銀の追加緩和に関しては、一部でヘリコプターマネーの思惑が高まるなど、過度の期待を織り込んでいる。筆者も早期の追加緩和を予想するが、期待を超えることは至難の技だ。また、今後はBrexit決定後の経済指標が出てくるが、英国を中心とする欧州の指標下振れなどからBrexitの影響への懸念が高まり、リスク回避の円高が再発する可能性がある。米国もBrexitの動向と影響を見極めるべく、しばらく利上げを見送るとみられ、ドル高エンジンも息切れしそうだ。従って、3ヵ月後のドル円は、105円を下回ると予想する。

ユーロ円は、今月上旬に110円に迫った後に切り返し、足元では118円台にある。ユーロ圏は英国と強い繋がりを持つだけに、Brexitの悪影響の波及が最も懸念される地域だ。今後はBrexitへの懸念再発やECBの追加緩和観測に伴うユーロ安圧力が予想される。3ヵ月後の水準は現状比で円高ユーロ安とみている。

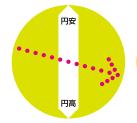
長期金利は、一時▲0.3%付近までマイナス幅を広げた後、世界的なリスク選好地合いの中で▲0.2%台前半まで上昇している。ただし、今後は、英国を発端とするリスク回避地合いの再発や日銀の早期追加緩和によって再び低下に向かうと見ている。

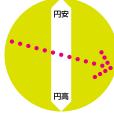


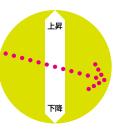
シニアエコノミスト **上野 剛志** うえの・つよし | tueno@nli-research.co.jp 98年日本生命保険相互会社入社、 01年同歌後報明財務電本報記属

01年同語資部門財務審査部配属、 07年日本経済研究センターへ派遣、 08年米シンクタンクThe Conference Boardへ派遣、 09年ニッセイ基礎研究所(現職)。







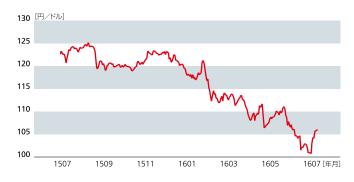


ドル円・3ヵ月後の見通し

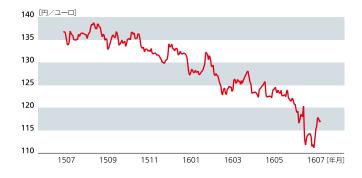
ユーロ円・3ヵ月後の見通し

長期金利・3ヵ月後の見通し

#### ドル円為替レートの推移[直近1年] 資料:日本銀行



#### ユーロ円為替レートの推移[直近1年] 資料:ECB



#### 長期金利(10年国債利回り)の推移[直近1年] 資料日本証券業協会





## レポートアクセスランキング

- 1 若年層の消費実態(3) --「アルコール離れ」・「外食離れ」は本当か? 久我 尚子[基礎研レター | 2016/6/20号]
- 2 豪ドル投資の魅力とリスク ~過去の運用成績と今後のポイント 上野 剛志[基礎研レポート | 2016/6/30号]
- 3 Brexitを受けた為替の見通し ~金融市場の動き(7月号) 上野 剛志[エコノミストレター | 2016/7/8号]
- 4 英国のEU離脱(Brexit)は 英国の保険会社にどのような影響を与えるのか 一財務面・監督規制への影響を中心に一 中村 亮一[保険年金フォーカス | 2016/6/29号]
- オフィス市場におけるインバウンドの影響
   教育関連施設やアジア系企業の拡大などに期待~
   増宮 守[不動産投資レポート | 2016/6/30号]

## コラムアクセスランキング

- 1 生涯未婚率と「持ち家」の関係性 一少子化社会データ再考: 「家」がもた5す意外な効果― 天野 馨南子[研究員の眼 | 2016/7/11号]
- 2 EU離脱で英国不動産市場に暗雲 ~マイナスの影響が大きく、UK REITは大幅下落~ 佐久間 誠[研究員の眼 | 2016/6/28号]
- 3 未婚化と少子化に立ちはだかる「まだ若すぎる」の壁 一少子化社会データ検証:「逆ロールモデルの罠」— 天野 馨南子[研究員の眼 | 2016/6/20号]
- 4 EU離脱で英国不動産市場に暗雲 Part2 〜英不動産ファンドの解約凍結、2007年パリバショックとの相違点は?〜 佐久間 誠[研究員の眼 | 2016/7/7号]
- 5 注目度が高まる個人型確定拠出年金 〜専業主婦層は慎重な運用を、さらに別の落とし穴も〜 前田 俊之[研究員の眼 | 2016/7/1号]

ニッセイ基礎研究所のホームページで検索されたレポートの件数に 基づくランキングです。《アクセス集計期間16/6/20-16/7/17》

# www.nli-research.co.jp



変わる時代の確かな視点

# info**calendar** August, 2016

### 世界の山の高さくらべ

Source:国立天文台編「理科年表」2016 Design:infogram©

