

研究員 の眼

生涯現役促進地域連携事業の実態 ～先進 23 地域の動向

生活研究部 主任研究員 前田 展弘
(東京大学高齢社会総合研究機構 客員研究員)
(03)3512-1815 maeda@nli-research.co.jp

“高齢者の活躍の場を拓けよう”、これは様々な文脈から語られてきていることであるが、人手不足が深刻化してきている昨今、特に就業の面で高齢者に対する社会の関心と期待は高まってきているに違いない。やがて3人に1人が65歳以上となる日本の未来を考えれば、社会の支え合いのバランスを維持するためにも、高齢者は一人でも多く社会の支え手として活躍し続けていただくことが望ましい。

そうした**高齢者の活躍の場を拓けるために国（厚生労働省）が本気性を持って打ち出した政策**の一つが筆者も期待する「**生涯現役促進地域連携事業**」である¹。当事業は、地方自治体（都道府県／市区町村）が中心となって、まず所定の「地域高齢者就業機会確保計画」を策定し、その上で地域の関係機関（自治体をはじめ高齢者の就業などに関係する機関）で組織する「協議会」が、高齢者の活躍場所を拓けるための様々な活動を行っていく（基本形）。2016年4月に創設され、1年半が経過した現在（2017年10月）、**全国では23の地域（都道府県12、市区町村11）**で当事業が進められている（図表1）。なお、当事業は厚生労働省からの公募（継続的に実施される）に対して、各地方自治体が手を挙げて採択された場合に実施できる事業である。国からの年間の補助額（事業規模）は、都道府県の場合4000万円程度、政令指定都市及び特別区の場合3000万円程度、その他市町村の場合2000万円程度となっている。

図表1:「生涯現役促進地域連携事業」実施地域(23地域)※2017年10月現在

		都道府県	市区町村
2016	1次募集	愛知県、大阪府、大分県	3
	2次募集	神奈川県、京都市、徳島県、福岡県、長崎県	5
2017	1次募集	北海道、石川県	2
	2次募集	富山県、宮崎県	2
		計	12
			計
			11

資料:筆者作成

¹ 前田展弘「生涯現役促進地域連携事業の本来の意味」(研究員の眼、2016.11.17)
前田展弘「高齢者雇用政策の新たな展開～地域における高齢者の多様な就業機会の確保・拡充に向けて」(基礎研 Report、2016.6.20)

そのような生涯現役促進地域連携事業であるが、一般の方はもとより、自治体の関係者においてもこの事業の存在自体を知らない人が少なくない。また知っていても、どのような事業を提案してよいか、他の地域でどうしているかを知りたい、という自治体関係者の声を聞くことも多い。そこで、本稿では、先行して取組まれている23の地域で、どのような事業が展開されているか紹介することとしたい。

図表2は、「誰がどのような分野」で高齢者の活躍の場を拓けようとしているかをまとめた一覧である。ご覧のとおり、事業構想提案団体である事業の主体者は前述した「協議会」が多い(17地域)。ただ、協議会という形態をとらず、1団体が単独で事業の主体者になっている地域もある(6地域)。どのような主体を置くか、体制を組むかは自治体の判断である。

また当事業は高齢者の活躍の場として積極的に開拓すべき「重点分野」を設定することが要件となっている。その分野を見ると、最も多いのが「介護や医療(関連事業)」(20地域・87%)、次いで、「観光(関連事業)」(19地域・83%)、「製造業・工業(関連事業)」(13地域・57%)となっている。それぞれの地域において、人手を増やしたい分野、高齢者が活躍しやすいと思われる分野(高齢者に活躍して欲しいと思う分野)として、これらの分野に重点が置かれていることがわかる。

図表2:生涯現役促進地域連携事業の実施主体者と開拓する重点分野(23地域)

		事業構想提案団体	重点分野(業種)													
			福祉			生産・ものづくり			サービス		卸・小売	観光 (宿泊 飲食等)	中小企業 支援	運輸 (タクシー 配達等)		
			子育て	介護 医療	生活支援 生活サービス	農業	製造業 工業	食関連	全般	ヘルスケア 健康増進						
都道府県	1	北海道	北海道社会福祉協議会		●			●	●				●	●		
	2	神奈川県	協議会	●	●	●									●	
	3	富山県	富山勤労総合福祉センター		●			●					●	●		
	4	石川県	石川県人材確保・定住推進機構		●			●					●	●		●
	5	愛知県	愛知県労働協会		●			●					●	●		
	6	京都府	協議会		●		●農林水	●					●	●		
	7	大阪府	協議会		●			●					●	●		●
	8	徳島県	協議会		●	●	●			●(+娯楽)			●	●		
	9	福岡県	福岡県雇用対策協会		●				●				●	●		
	10	長崎県	協議会	●	●			●					●	●		
	11	大分県	協議会		●			●					●	●		
	12	宮崎県	協議会		●		●						●	●		
市区町村	13	秋田県 大館市	協議会				●	●		●			●	●		
	14	山形県 山形市	協議会	●	●	●		●				●	●	●		
	15	山形県 酒田市	協議会				●農林水			●			●	●		●
	16	栃木県 栃木市	協議会		●									●		
	17	千葉県 柏市	協議会	●	●	●	●	●		●公共サービス		●		●		
	18	神奈川県 鎌倉市	協議会	●	●	●							●	●		●
	19	静岡県 袋井市	協議会		●	●	●ものづくり						●	●		
	20	大阪府 豊中市	協議会		●	●		●		●(+娯楽、教育)		●	●	●		
	21	鳥取県 米子市	協議会	●	●	●			●	●		●	●	●		
	22	岡山県 総社市	協議会				●	●		●			●	●		
	23	愛媛県 松山市	松山市シルバー人材センター		●		●			●			●	●		
計			6	20	8	9	13	2	6	2	12	19	3	2		
			26%	87%	35%	39%	57%	9%	26%	9%	52%	83%	13%	9%		

※上記の表記及び分類は、あくまで筆者の判断によるものであり、実態と異なっている可能性はある
資料:厚生労働省 HP より筆者作成

次に、具体的に「何をしているか」、事業内容を調べて見ると、「高齢者向け」「事業者向け」「その他(共通)」に分ける中で、大きくは11の事業が行われていることが確認される(図表3)。「高齢者向け」には、①新たなセカンドライフ(キャリア)に向けた動機付けを目的としたセミナーやシンポジウムを開催しているのが18地域、②相談窓口や交流の場を設けているのが20地域、③職業に直結する技術や資格などの養成を行っているのが9地域、④起業の支援を行っているのが2地域確認される。「事業者向け」には、⑤求人・仕事の開拓を行っているのが16地域、⑥事業者に対する高齢者雇

用促進を目的としたセミナーやマッチングイベントを行っているのが18地域、⑦学生のインターンのように職業体験等を行っているのが4地域確認される。その他としては、⑧専用のHPや情報誌の作成を通じて積極的な情報発信を行っているのが9地域、⑨マッチングの好事例などのガイドブックを作成しているところが5地域、⑩自治体として新たな事業（モデル事業）を創造するなかで、高齢者の活躍の場を拓けようとしているところが4地域、⑪当事業に関連する調査などを行っているのが4地域確認される。全体の動向としてはこれで把握いただけたかと考えるが、分類するために表現を抽象化してしまっているため、**各地域のオリジナルな要素**まで伝えられていない。そこでできれば図表3に示した「主な事業内容（詳細）」まで眺めていただきたい。「高齢者が活躍する事業所に再就職した高齢者（先輩求職者）と高齢求職者との交流会の開催」、「廃校小学校活用による高年齢者就労拡充モデル事業の実施」、「地元のケーブルテレビを活用した意識改革に向けた番組放映」、「外国人観光客に対する観光ガイドのスキルを習得するセミナーの開催」、「介護助手候補者育成指導トライアルによる介護分野の就労機会拡充連携事業の実施」など、各地域で考えるユニークな取り組みが確認できる。

当事業は **2020年までに100地域、将来的には全ての自治体で当事業が展開されていくことが理想**である²。当事業を知らなかった自治体の方はぜひこれらの情報を参考にさせていただきながら、高齢者の活躍の場を拓げる取組みを加速するためにも当事業へ手を挙げていただきたい。また、高齢者の活躍を支援する団体などの方々も地元の自治体に働きかけるなかで、協働していただければ幸いである。**年齢に関わらず活躍し続けられる社会の実現は、日本の未来にとって欠かせられない**。日本の未来を支える事業として、当事業が今後も全国に拡充されていくことを期待する。

図表3：生涯現役促進地域連携事業の事業内容の分類(23地域)

高年齢者向け				事業者向け			その他（共通）			
①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
啓発 セミナー シンポジウム	相談窓口 交流	専門人材 育成	起業支援	求人・仕事 開拓 (含相談)	啓発 セミナー マッチング イベント	短期派遣 見学会 体験会	情報発信 WEB 情報誌 TV	好事例 収集・紹介 ガイドブック	モデル事業 創出	調査 他
18地域	20	9	2	16	18	4	9	5	4	4

※上記の表記及び分類は、あくまで筆者の判断によるものであり、実態と異なっている可能性はある

<主な事業内容(詳細)>

(1)都道府県

1	北海道	<input type="checkbox"/> 高年齢者の就業意欲の喚起と意識改革を目的とした職場見学会等の「アクティブシニア・アクティブカフェ」の開催 <input type="checkbox"/> アクティブシニアサポーター（相談員）による就業相談等を行う「アクティブシニアサポートセンター」の設置 <input type="checkbox"/> アドバイザーによる高年齢者の職域開拓（仕事の切り出し）や受入のための職場改善を行い、就業希望の高年齢者を企業にモニターとして一定期間派遣する「高年齢者職域開拓チャレンジ事業」の実施 <input type="checkbox"/> 高年齢者の知識や経験を企業に直接アピールし、就業に結びつけるオーディションや座談会などのマッチングイベントの試行的な実施
---	-----	--

² 厚生労働省へのヒアリングベース

2	神奈川県	<ul style="list-style-type: none"> □ 協議会各構成員等が実施している「生涯現役」に資する情報（ボランティア情報を含む）等を収集し、常に検索・情報収集できるようWEBサイトを開設 □ 現役世代を含めた者を対象とした、定年後の人生設計のための「生涯現役のための職業生活設計セミナー」の開催 □ NPO 法人設立など地域貢献型の起業をイメージした「地域貢献型セカンドライフ（起業）セミナー」と起業のための連続講座（起業スクール）の開催 □ 専門スタッフである「セカンドライフ応援コンシェルジュ」を派遣し、地域でのセカンドキャリアへの提案、情報提供や相談などの実施 □ 支援員の企業訪問等による「高齢者の体力等に合った職務の創出や短時間勤務等柔軟な働き方」などの先進的好事例の紹介及び企業体制整備の必要性等の周知・啓発
3	富山県	<ul style="list-style-type: none"> □ 遠隔地など就労支援サービスを利用しにくい地域団体に出向き、出前講座など行う「求職者開拓」の実施 □ 企業等を訪問し、高齢者雇用を図るための業務の洗い出しや仕事の切り出しを行う「仕事開拓」の実施 □ 高齢者や企業担当者を対象に高齢者の活用事例の紹介等を行う「気づきセミナー」の開催 □ 退職者前の現役世代を対象にセカンドキャリアやライフプランなどを紹介する「ライフプランセミナー」の開催 □ 活躍中の高齢者（先輩求職者）と就労に関心のある高齢者との交流会「シニアティーパーティー」の開催 □ 未経験分野の職場理解のための見学会や体験会を行う「シニアインターンシップ」の開催 □ 高齢者の採用に積極的な企業を集めた高齢者限定の「合同企業説明会」の開催
4	石川県	<ul style="list-style-type: none"> □ 「キラッと☆ワーク」の普及啓発に向けたコンサルティング・求人開拓の実施 ・事業所を訪問し、高齢者向け業務の切り出しや求人募集方法の見直し等 ・専門的・技術的な支援のための社会保険労務士等の専門家の派遣 □ 「キラッと☆ワーク」普及に向けた事業主に対する高齢者活用のセミナーの開催 □ 高齢者が活躍する事業所に再就職した高齢者（先輩求職者）と高齢求職者との交流会の開催 □ 高齢者活用の優良事例の紹介など「キラッと☆ワーク」好事例集を作成し、高齢求職者の求職活動支援や事業所への普及促進
5	愛知県	<ul style="list-style-type: none"> □ ハローワーク等で求職活動できるようにサポートする個別相談窓口（生涯現役就労サポートセンター）の運営 □ 老後の安心安全な生活設計、再就職に向けたスキルアップ、業種・職種ごとに必要とされる能力の維持・向上等を目的とする生涯現役セミナー（導入編・スキルアップ編・分野別編）の開催 □ 継続雇用や再就職に向けて必要となるスキルアップを目的とした、重点業種を中心とする企業出張セミナーの開催 □ 生涯現役に向けた企業及び高齢者のニーズ調査 □ 企業の高齢者雇用に係る意識啓発を目的とした高齢者人材活用セミナーの開催 □ 高齢者が活躍するためのガイドブックの作成・普及 □ 重点業種を中心とした高齢者の採用に意欲的な中小企業等における職場見学会、職場体験会、企業説明会の開催
6	京都府	<ul style="list-style-type: none"> □ 京都ジョブパーク内に高齢者への個別相談などを行う「生涯現役応援コーナー」を設置し、併せて「シニア人材バンク」を開設し企業と求職者の双方がマッチングできる仕組みを構築 □ 「京都観光ガイド・ボランティア」及び「外国人観光客に対する観光通訳ボランティア（有償）」の育成・確保 □ 人手不足のコンビニや小売業界とタイアップした「仕事説明会」の実施 □ 大手・中堅メーカーの定年退職者グループ（企業OB会等）と連携し、定年退職者の経験・技能を中小零細企業やベンチャー企業に活かす橋渡しの実施
7	大阪府	<ul style="list-style-type: none"> □ 相談機能事業 ・高齢者の就業に関するワンストップ窓口での就業アドバイス（ハローワークやシルバー人材センターへの誘導、シニア向け企業説明会等の情報提供、有償ボランティアの情報提供等） □ 意識啓発事業として、高齢者および企業の双方を対象とした高齢者の活躍促進に資する意識啓発セミナーの開催 □ 職域拡大実践事業 ・大阪府と包括連携協定を結ぶ「公民連携企業」等に対する就業開拓 ・ハローワーク等との連携による企業面接会の開催 ・座学と施設見学を組み合わせた、障がい者支援講習、育児支援講習、介護支援講習の実施
8	徳島県	<ul style="list-style-type: none"> □ 個別カウンセリングやスキルアップのための「高齢者再就職応援セミナー」の実施 □ 高齢者の就業支援に関する総合窓口を県内ハローワークで開催 □ 地域と事業の二人三脚で高齢者の働く場を創出する「廃校小学校活用による高齢者就労拡充モデル事業」の実施 □ 高齢者による援農体制を整備し、作物別に高齢者と大規模農業者等とのマッチングを図るため「労働力不足産業（農業）に対する労働力サポートモデル事業」を実施

9	福岡県	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 重点分野である小売業や食料品製造業を対象に高齢者雇用に関するヒアリングや企業啓発、職域開拓の実施 <input type="checkbox"/> 就業意欲のある高齢者を対象に就職活動の第一歩を支援する「セカンドキャリア応援セミナー」の開催、セミナー終了後の再就職のための個別相談の実施 <input type="checkbox"/> 重点分野への就業を目指す高齢者に対する知識、技能の習得のための職種別講習会の開催 <input type="checkbox"/> 高齢者向けイベントと連動した合同企業説明会の開催 <input type="checkbox"/> 高齢者雇用に対する企業の機運醸成を図るための「70歳現役社会推進企業シンポジウム」を開催
10	長崎県	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 高齢者が就業から社会参加まで気軽に相談できるワンストップ窓口として「ながさき生涯現役応援センター」を長崎市内に開設し、県内2カ所にサテライトを開設 <input type="checkbox"/> 高齢者の活躍促進をテーマとしたセミナーや離島等各地域で出張ミニセミナーの開催及び企業に対する高齢者雇用の意識啓発及び仕事の開拓 <ul style="list-style-type: none"> ・観光業・・・全地域（ただし保安分野は長崎、県北） ・製造業・・・長崎、県北、県央（ただし食品製造は全地域） ・福祉・介護・・・全地域（ただし保育分野は長崎、佐世保、県央等の都市部） ・医療・・・離島・半島を中心として全地域
11	大分県	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> シニア世代の就業に関する意識調査の実施 <input type="checkbox"/> 新聞への意見広告や地元情報誌への記事広告の掲載をはじめとするシニア雇用推進のための各種啓発活動の実施 <input type="checkbox"/> 経済団体等との共催によるシニア雇用推進をテーマとした研修会等の開催 <input type="checkbox"/> 就職活動支援セミナー、職業生活設計セミナー、企業・団体向け出張セミナーの開催 <input type="checkbox"/> シニア世代を対象とした合同企業説明会（職場見学、職場体験）の開催
12	宮崎県	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 農業、観光、介護の重点分野における就労体験型のモデル事業の実施 <input type="checkbox"/> 生涯現役ひなたサロン（高齢者の就業支援相談窓口）を開設し、「みやざきシニア人材バンク」を活用した就業支援の相談を実施。併せて就業分野以外の社会参加活動に関する各種情報収集や普及活動を図る <input type="checkbox"/> 就職を希望する高齢者と人員不足の企業のマッチングを図るための「高齢者就職面接会」の開催 <input type="checkbox"/> シニア世代を対象に今後の生活設計のために必要な知識や情報を提供するための「生涯現役職業生活設計セミナー」等の実施

(2)市区町村

13	秋田県大館市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 高齢者の活用の有効性や高齢者の特性を活かした業務の洗い出しを推進する企業を対象とした「高齢者活用促進セミナー」の開催 <input type="checkbox"/> 高齢者の就業意欲を促進し就業へと誘導する「就労誘導セミナー」の開催 <input type="checkbox"/> 秋田犬を連れて歩く観光案内や多言語による観光案内を実施するための各種講座の開催 <input type="checkbox"/> 就業を希望する高齢者や人材確保に苦慮する企業の人事担当者に対する個別相談の実施 <input type="checkbox"/> 企業の業務分析のためのヒアリングを実施し、高齢者向けの仕事の開拓
14	山形県山形市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 気軽に就業相談ができる「よりあい茶屋（仮称）」設置し、①ワンストップで多様な就業に関する相談、②高齢者に対する「生涯現役促進セミナー」、③事業所向けの高齢者雇用に係る説明会や個別訪問による相談を実施 <input type="checkbox"/> 「やまがた野菜・果物の広場（仮称）」を「よりあい茶屋（仮称）」に併設して開設し、高齢者による農産物の栽培、広場で販売に加え、加工品の製造・販売を試行的に実施 <input type="checkbox"/> 「観光ボランティア・指導員養成プログラム（仮称）」として、山形版 DMO と連携しながら、蔵王や山寺などの観光地や街中で活躍する観光ガイド、体験農業等の着地型旅行商品で活躍する指導員の育成
15	山形県酒田市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 市内の中心市街地に本事業の就労関係相談窓口の設置し、高齢者、事業主双方に対する相談を実施 <input type="checkbox"/> 高齢者に対する働くための健康増進をテーマにしたセミナー、職場体験等も含めた農業補助・水産物加工に係るセミナー、観光業就労支援セミナーの開催 <input type="checkbox"/> 企業向けのワークシェア導入や高齢者雇用啓発、個別求人開拓のため事業所訪問の実施 <input type="checkbox"/> 高齢者向けのミニ合同企業説明会の開催
16	栃木県栃木市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 地元のケーブルテレビを活用した介護という仕事に対する意識改革に向けた番組の放映による情報発信 <input type="checkbox"/> 高齢者と介護事業者のマッチングの場として就職説明会の開催 <input type="checkbox"/> 「（一社）あったかネットとちぎ」に高齢者の雇用・就業に関する常設窓口を設置し、介護事業所での雇用・就業に向けたきめ細かな相談援助を実施 <input type="checkbox"/> （公社）介護労働安定センター栃木支所と連携し、介護事業所における雇用管理の改善や職場定着のための説明会等の実施

17	千葉県柏市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 事業所訪問による高齢者を活用したワークシェアリングの導入提案や高齢者が担うことができる仕事の開拓 <input type="checkbox"/> 重点分野に特化した就労セミナーや就労意欲喚起のための意識啓発イベントの開催 <input type="checkbox"/> 柏セカンドライフ応援サイトを活用した開拓求人情報の公開 <input type="checkbox"/> ハローワーク、シルバー人材センター、その他関係機関と連携した、相談窓口の設置による高齢者の多種多様な活動ニーズに応える情報提供 <input type="checkbox"/> 東京大学が開発する、人工知能を活用して高齢者と仕事のマッチングを行う「マッチングシステム」と高齢者の「能力評価ツール」の活用
18	神奈川県鎌倉市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 観光分野や IT 分野等の重点分野で就業するため、高齢者向けのスキルアップセミナーを開催 <input type="checkbox"/> 高齢者の起業支援及び起業する現役世代と起業に必要なスキルを持つ高齢者のマッチング支援 <input type="checkbox"/> シルバー人材センターに相談窓口を設置し、高齢者、事業主双方からセカンドライフのプラン等に係る相談及び市役所・支所等に出勤・出張相談を実施 <input type="checkbox"/> 就労のメリットや社会的意義・役割などの啓発のため、高齢者向けの就労啓発セミナーを開催 <input type="checkbox"/> ホームページ等による高齢者の就業支援に関する情報提供を行う
19	静岡県袋井市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 高齢者を対象に重点業種を対象とした「職場見学会」、「就労体験」、「職能訓練」の実施 <input type="checkbox"/> 高齢者ならではの働き方やしごとを労働需給双方で検討し、「新しい働き方」を創出 <input type="checkbox"/> 支援員等が事業所訪問や説明会を開催し、「新しい働き方・しごと」モデルを提案 <input type="checkbox"/> 気軽に就業や社会参画を相談できるワンストップの「よろず相談窓口」を設置 <input type="checkbox"/> 「高齢者の活躍」や「新しい働き方」、「TaskAru ネットワーク」に関する取り組み情報をホームページ等で提供
20	大阪府豊中市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 常設窓口を設置し、高齢者に対しては就労全般に係る情報を、企業に対しては高齢者の活用に係るノウハウを提供する。 <input type="checkbox"/> 高齢者が活躍できる業務の切り出しや職域の開拓に向けた専門家の企業派遣 <input type="checkbox"/> 高齢者の活用に関する企業セミナーの開催 <input type="checkbox"/> 高齢者活用の好事例紹介 <input type="checkbox"/> 就労希望者を対象とした就業促進講座の開催 <input type="checkbox"/> 合同企業説明会の開催
21	鳥取県米子市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 宿泊業や小売業などの企業に対するワークシェア可能な業務に関するニーズ調査 <input type="checkbox"/> 高齢者の就業、社会参加等の高齢者のニーズ調査 <input type="checkbox"/> ワークシェア可能な業務切り出しに係るコンサル的な企業向けセミナーの開催 <input type="checkbox"/> 生涯現役活動相談センターによる求職活動、就業、社会参加活動等の相談、情報提供 など
22	岡山県総社市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ハローワークやシルバー人材センター、社会福祉協議会等と連携した就労、創業、社会参加等の希望を気軽に相談できるワンストップ相談窓口の設置 <input type="checkbox"/> 高齢者の雇用促進に向けたシンポジウムの開催 <input type="checkbox"/> 合同企業説明会の開催 <input type="checkbox"/> 高齢者雇用に先進的に取り組んでいる企業による「先駆的事例セミナー研修」の開催 <input type="checkbox"/> 在日外国人や多言語話者である高齢者が外国人観光客に対する観光ガイドのスキルを習得するセミナーの開催 <input type="checkbox"/> 農業関係機関の他、専業・兼業農家における補助員としての就労、更には創業をも視野に入れた「農業者育成研修」の開催 <input type="checkbox"/> 観光や食に視点を置いた女性限定の就業・創業サロンの開催
23	愛媛県松山市	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 就労全般に関する専門情報誌の発行・配布 <input type="checkbox"/> 郷土料理を観光資源に昇華させ、新たな高齢者の就労を目指すため、郷土料理マイスター育成の講習会や郷土料理伝承講習会を開催 <input type="checkbox"/> 創業・経営・就労支援などの幅広いサービスを提供するワンストップ窓口の設置 <input type="checkbox"/> 「松山ファンクラブ」結成による地元高齢者就労機会確保に係る首都圏企業の仕事確保と移住高齢者就労促進を図る <input type="checkbox"/> 介護助手候補者育成指導トライアルによる介護分野の就労機会拡充連携事業の実施

資料:厚生労働省 HP より筆者作成