

<トピックス>

ストック型からフロー型へ変容を図る 普通倉庫業

産業調査部 木村達也

1. 低迷する普通倉庫業の収益

倉庫業者が他人から物品を預かり保管する営業倉庫は、普通倉庫、10 以下で保管することが適当な物品を保管する冷蔵倉庫、原木を保管する水面倉庫に区分される。普通倉庫は、農水産物、鉱工業原材料・製品、家財など様々な物品を保管し、その収益には物品の保管による保管収益と、入出庫による荷役収益がある。

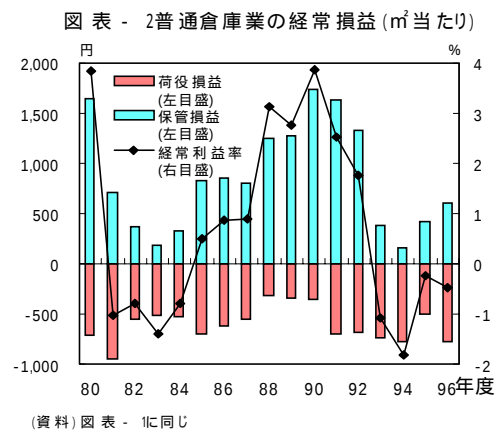
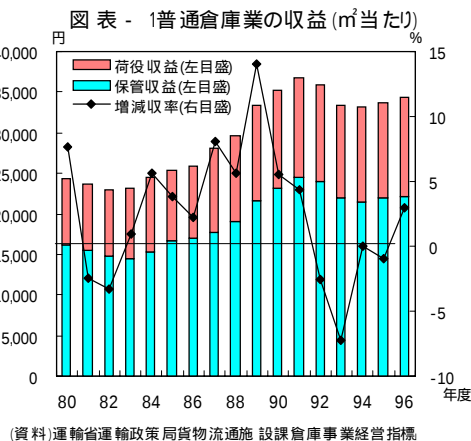
普通倉庫業の収益（㎡当たり）をみると、80 年代後半には好況のもと増収率が上昇し、89 年度には 14%に達した（図表 - 1）。また経常損益面（同）でも 80 年代後半は黒字で、増益率も上昇した（図表 - 2）。しかしバブル

崩壊後の 92 年度には減収に転じ、93 年度以降は赤字が続いている。

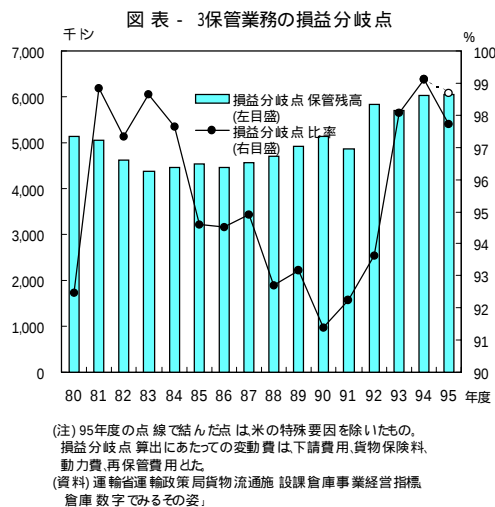
普通倉庫業の損益構造はもともと、荷役業務の赤字を保管業務の黒字で補うものであった。しかしバブル崩壊後は、保管単価の下落とそれ以前の積極的投資からの庫腹（保管能力）拡大による減価償却費の増大もあり、保管業務の黒字が大きく縮小した。また荷役業務も入出庫数量低迷からの収益伸び悩み、費用の圧縮停滞から損失が拡大したため、全体でも赤字となった。

2. 構造的な採算性の低下

このような採算性の低下は、単に一時的なものではないと考えられる。普通倉庫業の採算を支える保管業務の損益分岐点比率をみると、90 年度の 91.4%から 94 年度には 99.1%まで悪化



している。95 年度も特殊要因^(注)を除くと、98.7%と横這いにある（図表 - 3）。損益分岐点比率は 80 年代前半も高かったが、当時は料金単価が上昇し、損益分岐点保管残高は低下、横這いにあった。しかし 90 年代は料金単価が低下基調で、損益分岐点保管残高は上昇してきている。



このような変化の背景には、荷主企業による物流費用削減の動きがある。物流費用削減は、国際的にみて高コスト構造にある日本経済が、国際競争力を取り戻すために必要であるため、今後とも継続するとみられる。したがって倉庫業の保管業務の収益は回復しにくく、採算性の低下は構造的とみられる。

3. スtock型からフロー型に

こうしたなか、普通倉庫は従来の在庫スペース中心の保管型倉庫から、一時的な仕分・荷揃えスペースとしての流通型倉庫としての性質を強めてきている。これは一つに保管業務の採算性の低下を補うため、倉庫業者が業務範囲を拡大しているためといえる。すなわち保管、荷役のほか、流通加工（製品の小分け、部品の組

立など）、情報処理、輸送、顧客サービスなど物流業務全般に業務を拡大しているため、業務形態が変化してきていると考えられる。しかし一方で、物流効率化を図る荷主の倉庫業への需要変化の2側面にもよる。これは、財の需要にあわせた多品種少量生産から、入出庫の多頻度化や在庫期間の短縮への対応が促されていること、貨物管理の徹底や、トータルコストの把握などによる物流コスト削減のため、荷主が物流業務の委託事業者の集約化を図る動きにあり、総合物流業務への取組みが必要になっていること、である。

以上のような普通倉庫業の供給側と需要側双方の理由が業務範囲の拡大を促している。普通倉庫業者は従来から港湾運送やトラック輸送などを行うものも多かった。しかし現在の動きは単に倉庫関連分野への業務拡大ではなく、総合物流業務のなかの1分野として倉庫業を位置づけるものであるため、普通倉庫の性質の変化を迫っているのである。

このように普通倉庫は、ストック型からフロー型へと変容を図ってきているが、今後は規模により業務形態に差異がでてくるものと考えられる。すなわち大手事業者は、自ら総合物流業務に取り組んでいくものとみられる。しかしそれができない中小の事業者は、物流業務の包括委託を受けた、倉庫業以外の事業者から、部分委託を受けることも多くなろう。この結果、業務範囲を拡大した大手事業者よりも、収益が低下する可能性は強いものとみられる。

(注) ガットウルグアイラウンド合意によるミニマムアクセス分の輸入と、豊作からの米の保管残高増加。

・本レポート記載のデータは各種の情報源から入手、加工したものです
がその正確性と完全性を保障するものではありません。

・本レポート内容について、将来見解を変更することもありえます。

・本レポートは情報提供が目的であり、記載の意見や予測は、契約の締
結や解約を勧誘するものではありません。なお、ニッセイ基礎研究所
に対する書面による同意なしに本レポートを複写、引用、配布するこ
とを禁じます。

Copyright © ニッセイ基礎研究所 1996 All Rights Reserved.